

1. Introdução

O ano de 2003 foi um ano de transição. A Direcção da C.D.P. então em exercício, tomou a opção que considerou mais adequada, isto é, até que estivesse legitimada por eleições e formalmente empossada iria limitar-se a executar actos de gestão corrente.

Infelizmente, o processo foi demasiado moroso, por toda uma “teia” burocrático administrativa, relacionada com a publicação dos estatutos, que foi sendo sucessivamente adiada, apesar dos muitos esforços tendentes a torná-lo mais célere pela Direcção.

Assim, apenas em 29 de Julho de 2003 ocorreu a tomada de posse e com ela a possibilidade de finalmente se poder trabalhar sem qualquer constrangimento.

Foi então tempo, de acordo com o diagnóstico organizacional, que entretanto foi levada a cabo de arrumar internamente a Confederação de Desporto de Portugal, de dotar a mesma de uma estrutura que passou muito mais a apostar na divisão de pelouros/responsabilidades entre os Directores, e os Técnicos, maximizando e agilizando processos e recursos. Uma estrutura, mais leve, interdisciplinar e eficaz.

Poderíamos alongarmo-nos nesta introdução quiçá pondo em “xeque” a necessidade dos itens que se seguem a esta, por isso, e porque gostamos de “olhar para o futuro mostrámos o que pensamos e como queremos lá chegar.

Como tal é nossa convicção que a Assembleia Geral do dia 09 de Dezembro de 2003, na qual foi aprovado o Plano de Actividades e Orçamento da Confederação do Desporto de Portugal, para 2004, constituirá um momento importante na vida da C.D.P. Nela o movimento associativo soube aceitar o repto desta Direcção e quis mais e melhor, aprovando as linhas orientadoras de todo um quadriénio, 2003-2007.

A discussão e aprovação por unanimidade das 30 federações presentes reforça este sinal de mudança que assenta em três “pilares” estruturantes, a saber:

- Política Desportiva;
- Relação com as Federações;
- Relação com a sociedade.

Com todos os detalhes descritos naquela ocasião, a Direcção, assume que:

“Este é um Plano ambicioso e inovador com o qual pretendemos contribuir para o desenvolvimento de um novo modelo de organização do movimento associativo, alicerçado no rigor e na credibilidade, bem como em factores importantes como a cooperação e integração”

2. A CDP e o Movimento Associativo

Tem sido entendimento da Confederação que se deve efectuar um esforço permanente para atender ao máximo de solicitações possíveis por parte em primeiro lugar naturalmente, das Filiadas, mas também de outras entidades com que exista um relacionamento privilegiado, em seguida dão-se conta das várias representações da CDP:

DATA	ENTIDADE	EVENTO	LOCAL	REPRESENTANTE
08.01.03	ISPA	Sessão "Formal Abertura Prós Graduação em Psicologia Desp."	Lisboa	José Carvalho
11.01.03	Fed. Port. Badminton	Jantar Oficial do Evento XXXVIII Camp. Inter. de Portugal	Caldas da Rainha	Carlos Paula Cardoso
15.01.03	Presidência de Conselho de Ministros	Protocolo Final de 2004 Centro Cultural de Belém	Lisboa	Carlos Paula Cardoso
16.01.03	Fed. Port. Badminton	Camp. Inter. de Portugal	Caldas da Rainha	Carlos Paula Cardoso
18.01.03	Fed. Port. Columbofilia	Jantar de Gala e Distribuição de Prémio XXX Exp. Nac. e Pré Olímpica	Porto	Carlos Paula Cardoso
23.01.03	Faculdade Motricidade Humana	63º Aniversário	Oeiras	Carlos Paula Cardoso

26.01.03	Fed. Port. Judo	Torneio Nac. Juniores "Dia Olímpico"	Lisboa	João Bacalhau
27.01.03	Associação Municípios Norte Alentejano	Reunião – 18 horas	Algés	Carlos Paula Cardoso e Odete Graça
02.02.03	Fed. Port. Esgrima	"Final da Taça do Mundo" Centro Colombo	Lisboa	Carlos Paula Cardoso
12.02.03	Instituto do Desporto Região Autónoma da Madeira	Tomada de Posse dos Órgãos Sociais Associação Dirigentes	Madeira	Carlos Paula Cardoso
13.02.03	Federação Port. de Futebol	13 th UEFA Course For Coach Educators	Algarve	Carlos Paula Cardoso
17.02.03	C.S.D.	46ª Reunião	Lisboa	Carlos Paula Cardoso
18.02.03	IND	Contrato Programa – CDP	Lisboa	Carlos Paula Cardoso e João Bacalhau
18.02.03	Fed. Port Ginástica	Fórum FADU	Lisboa	Carlos Paula Cardoso
20.02.03	Sociedade Port. Educação Física	Inauguração Instalações	Lisboa	Nuno Vilarinho
01.03.03	Fed. Port. Motonáutica	39º Aniversário	Lisboa	Maria Angélica Paula Santos
08.03.03	Fed. Acad. Desporto Universitário	Fórum FADU	Algarve	Carlos Paula Cardoso

15.03.03	Assoc. Municípios Distrito Évora	"IX edição das Olimpíadas Populares do Distrito de Évora	Évora	Carlos Paula Cardoso
16.03.03	EDP e Maratona clube Portugal	3ª Meia Maratona	Lisboa	Carlos Paula Cardoso
18.03.03	Fundação do Desporto	Reunião Conselho Fundadores	Lisboa	Carlos Paula Cardoso
19.03.03	CDP	Lançamento Livro "Sistema Desp. Português - Que Modelo?"	Algés	Carlos Paula Cardoso e João Bacalhau
28.03.03	Fed. Port. Natação	Campeonato Nacional de Juniores e Seniores	Algés	João Bacalhau
28.03.03	Câmara Municipal Oeiras	Oeiras Viva	Oeiras	Pedro Peixoto
03.04.03	IND	Cerimónia Pública Centro de Alto Rendimento Centro Desp. Jamor	Cruz Quebrada	Carlos Paula Cardoso e João Bacalhau
04.04.03	Câmara Municipal Lousã	"Sessão Abertura II Fórum Desporto de Jovens "	Lousã	Carlos Paula Cardoso
05.04.03	Fed. Port. Jet Ski	Centro Cultural de Belém	Belém	Carlos Paula Cardoso
11.04.03	Fed. Port. Pentatlo Moderno	"Meeting Internacional Lisboa	Lisboa	Maria Angélica Paula Santos
13.04.03	Fed. Port. Tiro	"Match Ibérico" Lisboa -Portugal e Jantar	Almoçageme	José Falcão
14.04.03	Notário	Escritura dos Estatutos CDP	Lisboa	João Bacalhau e Caleia Rodrigues

26.04.03	Fed. Port. Lutas Amadoras	Torneio Inter. Cidade De Almada	Costa da Caparica	João Bacalhau
26.04.03	Fed. Port. Hóquei	Jantar Oficial Meeting do Comité de Indoor da EHF	Sintra	João Bacalhau
25/26/ 27.04.03	ENGSO	Assembleia-geral – Estocolmo	Estocolmo	Carlos Paula Cardoso
28.04.03	CSD	45ªReunião Extraordinária	Lisboa	Carlos Paula Cardoso
30.04.03	Ministério da Educação	Sessão Apresentação do Desporto Escolar “Jogar pelo Futuro....”	Cadaval	Carlos Paula Cardoso
03 e 04.05.03	Fed. Port. Motonáutica	Grande Prémio de Portugal /Algarve F1 -	Portimão	Carlos Paula Cardoso
05.05.03	CSD	46ºReunião Extraordinária	Lisboa	Carlos Paula Cardoso
11.05.03	Fed. Nac. Motociclismo	13º Aniversário	Lisboa	Carlos Paula Cardoso
13.05.03	12 World Gymnaestrada	Assinatura dos Protocolos / Empresas	Lisboa	Caleia Rodrigues
17.05.03	Fed. Port. Futebol	Jogos do Campeonato Final	Viseu	Carlos Paula Cardoso
18.05.03	Fed. Port. Atletismo	XXI Olímpico Jovem 2003	Guimarães	Carlos Paula Cardoso

18.05.03	Fed. Port. Esgrima	Finais da Taça do Mundo "Cidade de Espinho"	Espinho	Carlos Paula Cardoso
21.05.03	IND	Reunião Formação	Lisboa	Carlos Paula Cardoso; Caleia Rodrigues e Prof. José Carvalho
22.05.03	Futebol Show Galp Energia	Abertura Oficial do Certame	Lisboa	Carlos Paula Cardoso
23.05.03	Câmara Municipal Oeiras	Festa do Desporto com Espírito Desportivo	Oeiras	Carlos Paula Cardoso
23.05.03	Câmara Municipal de Sintra	Cerimónia de "Apresentação Pública da Rede Munic. de Ciclovia"	Sintra	Carlos Paula Cardoso
25.05.03	Fed. Port. Corfebol	Final da Taça de Portugal	Lisboa	Carlos Paula Cardoso
27.05.03	Sport Algés e Dafundo	Tomada de posse dos novos Órgãos Sociais do Clube	Algés	Carlos Paula Cardoso
28.05.03	Associação Académica de Lisboa	Campeonato Universitário de Lisboa Rugby	Lisboa	Carlos Paula Cardoso
29.05.03	Panathlon Clube de Lisboa	Ginásio Clube Português Tema "Os Diferentes Aspectos a Considerar na Organização Camp. da Europa de Futebol em 2004"	Lisboa	Carlos Paula Cardoso
31.05.03	Fed. Port. Das Colectividades de Cultura e Recreio	Sociedade de Geografia de Lisboa	Lisboa	Maria Angélica Paula Santos

03.06.03	Mc DONALD'S/UEFA EURO 2004	Contagem Decrescente - MC DONALD'S/UEFA EURO 2004 TM	Lisboa	Carlos Paula Cardoso
03.06.03	Fed. Port. Voo Livre	Apresentação do VIII Campeonato do Mundo de Parapente	Belém	Nuno Vilarinho
04.06.03	12 World Gymnaestrada	Cerimónia de Apresentação	Belém	Carlos Paula Cardoso, Maria Angélica Paula Santos
05.06.03	Fed.Port. Colectividades Cultura e Recreio	Reunião na CDP	Algés	Carlos Paula Cardoso, Maria Angélica Paula Santos.
06.06.03	Fed. Port. Futebol	Jogo Portugal - Paraguai	Braga	Carlos Paula Cardoso
07.06.03 08.06.03	Fed. Port. Voleibol	Jogos da World League Portugal x Brasil	Matosinhos	Carlos Paula Cardoso
08.06.03	Fed. Port. Judo	Campeonato Nac. de Equipas Seniores	Lisboa	João Bacalhau
10.06.03	Fed. Port. Futebol	Jogo Portugal – Bolívia	Lisboa	Carlos Paula Cardoso
14.06.03 15.06.03	Fed. Port. Remo	Campeonatos Nac. de Velocidade 2003	Montemor-o-Velho	João Bacalhau
14.06.03	Fed. Port. Voleibol	Jogos da World League Portugal x Itália	Matosinhos	Maria José Carvalho

21.06.03	C. O. P.	Dia Olímpico 2003	Rio Maior	Carlos Paula Cardoso
21.06.03	Fed. Port. Rugby	Circuito Europeu de Sevens – Fira -AER	Lisboa	João Bacalhau
24.06.03	Sport Algés e Dafundo	Debate Público s/ Os Clubes Desportivos Desenvolvimento Desporto Nacional	Algés	Carlos Paula Cardoso e José Carvalho
28.06.03	AMDE– Associação. Municípios Distrito Évora	Gala do Desporto – Homenagem aos Campeões	Évora	Odete Graça
29.06.03	Associação de Municípios do Norte Alentejano	Encerramento dos II Jogos do Norte Alentejano	Marvão	Odete Graça
03.07.03	All Foot Ball	Reunião	Sede CDP	Carlos Cardoso
20.07.03	Gymnaestrada	Cerimónia de Abertura	Lisboa	Carlos Cardoso
21.07.03	CSD	49º Reunião	Lisboa	Carlos Cardoso
06.09.03	Fed. Port. Pentatlo	Convite II Congresso Nacional	Estádio Nacional	Carla Antunes
11.09.03	Fed. Port. Ténis	Campeonato Nac. Absoluto 2003	Carcavelos	Carlos Cardoso
15.09.03	Sport TV	Jantar Comemorativo 5º Aniversário	Parque das Nações Lisboa	Carlos Cardoso

17.09.03	Fed. Port. Deficientes	Protocolo c/ Mundicenter	Odivelas	Carla Antunes
27.09.03	Desporto Escolar	Gala do Desporto Escolar	Lisboa	Nuno Vilarinho
27.09.03	Fed. Port, Patinagem	36º Campeonato Mundo Hóquei em Patins-Seniores	Oliveira de Azeméis	Carlos Paula Cardoso
28.09.03	Fed. Port. Basquetebol	XIX Super Taça Masculina	Coimbra	Carlos Paula Cardoso
28.09.03	Maratona Clube Portugal	RTP 4ª Meia Maratona 2003	Lisboa	Caleia Rodrigues
30.09.03	Euro 2004	Conselho Consultivo Portugal 2004	Lisboa	Carlos Paula Cardoso
30.09.03	Secretaria de Estado Desporto	Pedido de Audiência Reunião	Lisboa	Carlos Paula Cardoso, Caleia Rodrigues e Prof. Vicente Araújo
03/05.10.03	Fed. Port. Automobilismo e Karting	Circuito Internacional do Estoril	Estoril	Nuno Vilarinho
11.10.03	Fed. Port. Futebol	Jogo Portugal - Albânia	Lisboa	Carlos Paula Cardoso
12.10.03	Fed. Port. Judo	Torneio Nacional F.P.Judo	Lisboa	Carlos Paula Cardoso
17.10.03	F.A.D.U.	Tomada de Posse	Lisboa	Nuno Vilarinho

19.10.03	Câmara Municipal Funchal	Taça do Mundo de Triatlo	Funchal	Carlos Paula Cardoso
23.10.03	Assoc. Munic. Norte Alentejano	Reunião	Algés	Carlos Paula Cardoso e José Carvalho
25.10.03	Fed. Port. Judo	Dia Judo –Finais do Campeonato Nac. Equipas Juniores	Lisboa	Carlos Paula Cardoso
25.10.03	Sport Lisboa e Benfica	Inauguração do Estádio	Lisboa	Carlos Paula Cardoso
25.10.03	Fed. Port. Canoagem	Gala dos Campeões de Canoagem 2003	Montemor-o-Velho	Carlos Vairinhos
27.10.03	Fundação do Desporto	Tomada de Posse do Novo Presidente	Algés	Carlos Paula Cardoso
27.10.03	Coimbra Editora Livraria Jurídica no Porto	Lançamento Revista Jurídica do Desporto	Porto	Maria José Carvalho
28.10.03	Universidade de Lisboa	III Fórum D.U. - Recreação Vs Competição que relação no DES	Lisboa	Carlos Paula Cardoso
29.10.03	Maratona Lisboa	18ª Edição da Maratona de Lisboa – Comunicação Social	Lisboa	Carlos Paula Cardoso
29.10.03	F. A. D.U.	Reunião	Lisboa	Carlos Paula Cardoso

30.10.03	Fed. Port. Aikido	Reunião	Algés	Carlos Paula Cardoso
30.10.03	Comité Olímpico de Portugal	Aniversário	Lisboa	Carlos Paula Cardoso Vitor Mangerão
31.10.03	Faculdade Motricidade Humana	Sessão de Abertura 4º Mestrado Desenv. da Criança	Algés	José de Carvalho
02.11.03	Fed. Port. Pesca Desportiva	20º Campeonato do Mundo de seniores	Grândola	Carlos Paula Cardoso
07.11.03	Associação Mulher Desporto e FDEFP	II Congresso da Mulher e Desporto	Porto	Carlos Paula Cardoso
09.11.03	Câmara Municipal de Cascais	“Gala Desporto”	Cascais	Nuno Vilarinho
14.11.03	Conf. Port. Colectividades Cultura e Recreio Desporto	“Sessão de Lançamento do Livro – “OUTRAR- SE”	Lisboa	Nuno Vilarinho
14.11.03	Académica do Clube do Porto	Aniversário	Porto	Carlos Paula Cardoso
15.11.03	Fed. Port. Futebol	Jogo “Portugal – Grécia”	Aveiro	Vitor Mangerão
17.11.03	AAOP – Associação dos Atletas Olímpicos de Portugal	Cerimónia de Apresentação Pública	Lisboa	Carlos Paula Cardoso

19.11.03	Fed. Port. Futebol	Jogo "Portugal – Kuwait"	Leiria	Carlos Paula Cardoso
21.11.03	Fed. Port. de Ténis	Jantar Oficial 2003	Maia	Vitor Mangerão
21 a 23.11.03	Comissão Europeia	European Sports Fórum	Verona	Carlos Paula Cardoso
24.11.03	Câmara Município Odivelas	"A Escola e o Sistema Desportivo"	Odivelas	Carlos Paula Cardoso
25.11.03	IDP	Acção Formação sobre Centro de Alto Rendimento	Sintra	Carlos Paula Cardoso
26.11.03	Maratona Lisboa	Conferência Imprensa da Maratona de Lisboa	Lisboa	Carlos Paula Cardoso
28.11.03	Cons. Assoc. Prof. P. E. Física e Soc. Port. E. Física	VI Congresso Nac. Educação Física	Lisboa	Carlos Paula Cardoso
29.11.03	Fed. Port. Judo	Campeonatos Nac. Equipas Esperanças	Lisboa	Carlos Paula Cardoso
29.11.0	Fed. Port. Natação	Gala da Fed. Port. Natação	Cruz Quebrada	Carlos Paula Cardoso
30.11.03	Atletismo	Cross Internacional Amora	Amora	Carlos Paula Cardoso

04.12.03	Fed. Equestre Portuguesa	75ºAniversário	Vila Franca Xira	Carlos Paula Cardoso
05.12.03	Fed. Port. Lutas Amadoras	78º Aniversário	Cruz Quebrada	Carlos Paula Cardoso
06/07/ 08.12.03	Fed. Port. Ténis de Mesa	11º Campeonatos Inter. De Jovens	Tavira	João Bacalhau
09.12.03	Câmara Munic. Oeiras	Inovar, Gerir e Desenvolver	Oeiras	Nuno Vilarinho
10.12.03	Portugal 2004	Conselho Consultivo da Portugal 2004 S. A.	Porto	Carlos Paula Cardoso
16.12.03	Fed. Port. Golfe	Jantar Anual e Distribuição de Prémios	Penha Longa	Carlos Paula Cardoso

3. Funcionamento da CDP

3.1 Pessoal

A CDP estabilizou durante o ano de 2003 o seu quadro de pessoal, entendendo-se que a requisição de uma técnica sua pelo IDP, se encontrava devidamente coberta por um Técnico contratado no âmbito da medida activa de emprego do estágio profissional do Instituto de Emprego e Formação Profissional.

Em reforço ao quadro de pessoal, a CDP estabeleceu uma parceria com o Instituto Superior de Comunicação Empresarial (ISCEM) para a integração de um Núcleo de Estágios Curriculares, nas licenciaturas de Gestão de Marketing e de Comunicação Empresarial. Estes estágios permitiram à CDP, para além de dar resposta ao volumoso número de solicitações que permanentemente lhe são colocadas, levar a cabo diversos projectos e enquadrar um conjunto de tarefas de reorganização interna consideradas fundamentais para o desenvolvimento da Confederação.

3.2 Prestações de Serviço

3.2.1. Agendamento de Viagens

A parceria que a CDP estabeleceu com a Top Atlântico e que foi entretanto revista, após cuidada consulta do mercado, tem permitido um desempenho uniforme e de qualidade nesta área.

Não obstante considera-se que é chegada a altura de se projectarem novas valências neste serviço, neste sentido foi enviado um inquérito para as Filiadas para se aferir das suas necessidades, conseqüentemente, as duas instituições vão tentar suprir aquelas, com a criação de novos serviços.

3.2.2. Seguros

Esta foi sem dúvida, nos últimos anos, a área de maior desenvolvimento na Confederação do Desporto de Portugal.

São já perto de 80.000 os atletas que usufruem das condições de grupo proporcionadas pelo facto das suas Federações colocarem os seguros via CDP.

Hoje é possível a um atleta, ao ter um sinistro, escolher a assistência clínica que considera mais adequada, o que representa um capital de confiança e melhor satisfação na resolução da sua situação clínica.

Mas, em rigor temos uma outra questão que não poderemos deixar de referir, por nos parecer ser absolutamente fundamental pela delicadeza desta matéria. O nível de rapidez, de eficácia e qualidade desta prestação de serviço, é hoje muito elevado, a que não é alheio o facto de se ter nesta matéria uma estrutura experiente e profissional, no adequado complemento da acção da Axa – Seguradora e da Mediadora M.S.E.

3.2.3 Internet

Internet “cdp.pt” – A página de Internet da Confederação manteve a estrutura dos anos anteriores, não sofrendo alterações significativas em termos de estrutura e de conteúdos disponibilizados aos visitantes do “cdp.pt”.

A entrada do técnico contratado no âmbito do programa de Estágio Profissional do I.E.F.P., permitiu que a actualização da página de Internet da Confederação fosse efectuada de uma forma mais eficaz, não sendo necessário recorrer a nenhuma parceria comercial para o efeito.

3.3. *Formação*

Prosseguindo com o objectivo de levar a cabo um plano de formação capaz de elevar as qualificações dos agentes desportivos, foi criado o Centro de Formação e Recursos para enquadrar todas as iniciativas formativas.

Neste contexto e não obstante este processo ter sido iniciado em 2002, considerou-se necessário reformular a lógica organizativa e funcional da CDP, no sentido de responder positivamente aos desafios que eram colocados ao nível da formação de recursos humanos.

Face às dificuldades logísticas e financeiras, não só da CDP, mas também dos potenciais promotores (autarquias, federações e outros), a CDP entendeu não realizar qualquer acção de formação em 2003, optando em alternativa, por preparar adequadamente a sua estrutura interna e os programas de formação a ministrar em 2004.

Outro factor que terá condicionado de algum modo a não concretização de acções de formação em 2003, terá sido o facto dos apoios do Estado (IDP através de Contrato Programa para o efeito) não terem sido operacionalizados atempadamente. De facto, só em Outubro de 2003, foi presente na CDP a proposta para a execução dos apoios à formação, altura em que a maioria das iniciativas previstas em Plano de Actividades já teriam sido esgotadas temporalmente.

Outro factor que impediu a execução das acções previstas prendeu-se, com a limitação dos recursos humanos para enquadrar este projecto. De facto o Técnico Superior requisitado ao Ministério de Educação para o efeito, por motivos relacionados com os sucessivos atrasos processuais, só em Outubro de 2003 viu a sua situação regularizada, facto que atrasou a execução do plano de acção estabelecido.

Assim, das tarefas de carácter organizacional levadas a cabo em 2003, destacam-se as seguintes:

- Constituição de parcerias de consultoria técnica e organizacional com empresas especializadas em formação, de modo a dotar a CDP de assessorias qualificadas e com alto nível de certificação para apoio aos programas de formação enquadrados pela CDP (foi efectuado um estudo de mercado e consultadas diversas empresas para o efeito.
- Efectuou-se uma reanálise dos contextos alvo da formação a ministrar, de modo a direccionar as acções e os conteúdos programáticos aos diferentes tipos de formandos, bem como, adequar as lógicas internas da formação em causa às necessidades e às disponibilidades financeiras dos potenciais parceiros e promotores;
- Foram criadas e estruturadas novas propostas de formação a serem apresentadas no primeiro quadrimestre de 2004, designadamente:
 - Programa de Formação de Agentes Desportivos I (alvo: agentes desportivos locais e regionais, em parceria com as Autarquias Locais e com o IDP);
 - Programa de Formação de Agentes Desportivos II (alvo: técnicos autárquicos ligados ao desporto, em parceria com as Autarquias Locais e com o IDP);
 - Programa de Formação Inicial e Contínua de Dirigentes Desportivos (alvo: Dirigentes das Federações e Associações desportivas, em parceria com o IDP);

- De notar que começaram a ser preparados outros programas de formação dirigidos a treinadores (formação de carácter complementar e contínuo a ser desenvolvido com as federações) e a funcionários administrativos e auxiliares das estruturas associativas federadas (em parceria com o IEFP e as Federações).
- Foram desenvolvidas medidas e contactos para o estabelecimento de parcerias estratégicas de suporte ao projecto de formação.

3.4. Edições e Documentação

Dando seguimento às linhas editoriais criadas nos anos anteriores, em 2003 a CDP considerou fundamental criar uma estrutura de enquadramento a este projecto de modo a:

- levar a cabo um plano estratégico de desenvolvimento para a área;
- reforçar a qualidade das linhas editoriais existentes;
- desenvolver novas linhas editoriais permitindo alargar e direccionar com maior eficácia aos diferentes segmentos alvos;
- elaborar e executar um plano de promoção específico para o projecto editorial;
- estipular um plano específico de comercialização dos livros editados;
- estabelecer parcerias que viabilizem o projecto editorial da CDP.

Neste contexto, com a criação do Centro de Edições, foi possível garantir as seguintes acções:

- Presença da CDP nas Feiras do Livro 2003, no Porto e em Lisboa (em parceria com a empresa Multinova, Lda.);
- Estabelecimento de parceria de comercialização dos livros CDP, com o Grupo FNAC (distribuição em seis lojas, a nível nacional);
- Estabelecimento de parceria de comercialização dos livros CDP, com a empresa OMNISERVIÇOS, Lda.

Do Plano Editorial previsto para 2003, a CDP concretizou a publicação dos seguintes livros:

Da colecção Brochuras:

- Desporto, Actividade Física e Saúde: Novas razões para uma aproximação integrada do desporto. Luís B. Sardinha (publicado em Maio 2003);
- Desporto Federado e Desporto Escolar: equívocos, conflitos e cooperação. 2ª Edição (publicado em Maio de 2003).

Da colecção Livros CDP:

- Sistema Desportivo Português: que modelo? (publicado em Fevereiro de 2003); lançado em sessão pública decorrida, no Espaço Cultural do Jardim do Marquês, em Algés, tendo sido apresentado por Dr. Fernando Seara.

3.5 Boletim “Desporto Federado”

A “Nova Série” do Desporto Federado, manteve a mesma estrutura organizacional e de conteúdos, manteve também a linha gráfica e editorial. Houve no entanto problemas ao nível da periodicidade nos dois últimos números por questões de organização interna, foram editados quatro números do “Desporto Federado”:

- Boletim “Desporto Federado” n.º 12 – Fevereiro 2003
- Boletim “Desporto Federado” n.º 13 – Abril 2003
- Boletim “Desporto Federado” n.º 14 – Junho 2003
- Boletim “Desporto Federado” n.º 15 – Outubro 2003

3.6 Dia da Confederação do Desporto de Portugal

A Confederação organizou no Casino Estoril a sua Gala anual, marcando este ano igualmente o seu 10º Aniversário. A anteceder o jantar foram entregues os prémios Mérito Desportivo às personalidades que mais se destacaram nas diferentes modalidades no Século XX, este ano a cerimónia contou com apoio do Casino Estoril, sem o qual não teria sido possível realizar o evento e imprimir a este um tão elevado cariz qualitativo.

Na cerimónia estiveram presentes cerca de 350 personalidades de prestígio do Desporto Nacional.

Entre as personalidades nomeadas a Confederação atribuiu dois prémios de mérito, um à Sociedade Promotora de Educação Física Nacional – que foi organização embrionária do Olímpismo em Portugal, prémio este entregue ao cuidado do Comité Olímpico de Portugal, o outro prémio foi atribuído a Artur Agostinho, conhecido jornalista, pelo importante papel que desempenhou ao longo da sua carreira “dando voz” ao Desporto Nacional.

Lista Nomeados Dia CDP – 27-11-03

- Federação Académica Desporto Universitário – Armando Rocha
- Federação Equestre Portugal – Jorge Tenório Correia Mathias
- Federação Nacional de Karate Portugal – Federação Nacional de Karate Portugal
- Federação Nacional Motociclismo – Jorge Pessanha Viegas
- Federação Portuguesa Actividades Subaquáticas – Jorge de Albuquerque
- Federação Portuguesa Aerodelismo – João Loureiro de Sousa
- Federação Portuguesa Aeronáutica – Carlos Bleck
- Federação Portuguesa Atletismo – Mário Moniz Pereira
- Federação Portuguesa Automobilismo Karting – Alfredo César Torres
- Federação Portuguesa Basebol e Softbol – Miguel Braz Cardoso

- Federação Portuguesa Bilhar – Henrique Verol de Oliveira Marques
- Federação Portuguesa Boxe – Eugénio Martins Pinheiro
- Federação Portuguesa Budo – Rui Ribeiro
- Federação Portuguesa Canoagem – José Ferreira da Silva
- Federação Portuguesa Ciclismo – Joaquim Agostinho
- Federação Portuguesa Corfebol – Mário Godinho
- Federação Portuguesa Damas – Cândido de Sena Carneiro
- Federação Portuguesa Dança Desportiva – Carlos Alberto Rodrigues
- Federação Portuguesa Desporto Deficientes – Carlos Lopes
- Federação Portuguesa Esgrima – Herculano Pimentel
- Federação Portuguesa Futebol – Eusébio da Silva Ferreira
- Federação Portuguesa Ginástica – Henrique Reis Pinto
- Federação Portuguesa Golfe – Visconde de Pereira Machado
- Federação Portuguesa Hóquei – José Alípio de Oliveira
- Federação Portuguesa Hovercraft – José Mário Durães da Silva
- Federação Portuguesa Jet Ski – Federação Portuguesa Jet Ski
- Federação Portuguesa Judo – Kiyoshi Kobayashi
- Federação Portuguesa Kickboxing Full/Contact – Carlos Manuel Ramjanali
- Federação Portuguesa Lutas Amadoras – Luis Vieira Caldas
- Federação Portuguesa Minigolfe – António Fernando da Costa e Silva
- Federação Portuguesa Motonáutica – Mário Gonzaga Ribeiro
- Federação Portuguesa Mushing – Maria de Lurdes Gomes

- Federação Portuguesa Natação – Shintaro Yokochi
- Federação Portuguesa Pankration Athlima – Manuel Jesus Novo
- Federação Portuguesa Paraquedismo – Francisco Manuel Caeiro Martins
- Federação Portuguesa Patinagem – José Castel Branco
- Federação Portuguesa Pentatlo Moderno – Marquês do Funchal
- Federação Portuguesa Pétanca – Joaquim Viegas Dias
- Federação Portuguesa Rugby – Vasco Pinto de Magalhães
- Federação Portuguesa Ski Náutico – Ski Clube Portugal
- Federação Portuguesa Taekwon-Do – Federação Portuguesa de Taekwon-Do
- Federação Portuguesa Ténis – João Lagos
- Federação Portuguesa Ténis Mesa – Fernando de Albuquerque Gomes
- Federação Portuguesa Tiro – Armando Nunes Henriques
- Federação Portuguesa Tiro Arco – José Roberto
- Federação Portuguesa Tiro Armas de Caça – Federação Portuguesa de Tiro Armas de Caça
- Federação Portuguesa Todo-o-Terreno Turístico – José Megre
- Federação Portuguesa Trampolins Desportos Acrobáticos – Rita Vilas Boas
- Federação Portuguesa Voo Livre – Jorge Oliveira
- Federação Portuguesa Xadrez – Joaquim Leal Durão
- Federação Triatlo Portugal – Adriano Cunha

- Conf. Port. Colect. Cultura e Recreio – Joaquim Ganhão/ Norberto Gonçalves
- Confederação do Desporto de Portugal – Sociedade Portuguesa Promotora de Educação Física
- Confederação do Desporto de Portugal – Artur Agostinho

3.7 Representação Interna e Externa

As representações da CDP sofreram algumas alterações devidas em primeira instância à eleição dos novos Órgãos Sociais da CDP e por outro lado pela reestruturação de alguns dos órgãos onde a Confederação está representada.

No plano externo o Presidente da Direcção Carlos Paula Cardoso foi reeleito para a Comissão Executiva da ENGSO.

O apoio à Presidência do Comité Europeu de Fair Play, cuja sede se situa em Portugal, continua a ser prestado através da Confederação.

A nível interno a CDP esta representada nos seguintes órgãos:

- Conselho de Fundadores da Fundação do Desporto – Carla Antunes;
- Conselho de Administradores da Fundação do Desporto – Vicente Araújo;
- Conselho Consultivo da Fundação do Desporto – Vitor Mangerão;
- Conselho de Opinião da Rádio e Televisão de Portugal S.A – Caleia Rodrigues;

- Conselho Nacional Contra a Violência no Desporto – Nuno Vilarinho¹;
- Conselho Nacional Contra a Violência no Desporto – Fernando Frazão¹;
- Comissão Nacional Anti-Dopagem – Maria João Cascais;
- Comissão Nacional Anti-Dopagem – Filipe Carvalho;
- Comissão Nacional Anti-Dopagem – António Silva Cabeço.

3.8 Parcerias Institucionais

O futuro passa por aqui.

Esta é uma frase, que julgamos se aplica ao futuro da Confederação do Desporto de Portugal, com efeito, acreditamos que o patrocínio como era entendido no passado hoje não faz sentido.

O futuro passa de facto, pela criação de plataformas de entendimento comum, que permitam a duas instituições encontrarem mais valias sem grandes investimentos ou gastos, apenas pela maximização e troca recursos.

Neste sentido, e apesar da enorme recessão económica Mundial, e que também afecta o nosso País, foram realizadas inúmeras reuniões junto de instituições estando-se em crer que alguns dos processos entretanto abertos a este nível, e ainda que morosos poderão vir a dar “frutos” em 2004/2005.

¹ Representante das Federações com U.P.D.

Por outro lado, ao nível do reforço dos recursos humanos, por via de estágios universitários, ou ao nível de condições objectivas para a concretização de diversos projectos, foram várias as propostas que em 2003 a CDP apresentou a diversas instituições, infelizmente ainda sem resultados objectivos.

3.9 Execução Financeira

Durante o exercício de 2003 a execução financeira do Plano e Orçamento aprovados sofreu desvios que importa caracterizar:

Em termos de Balanço cresceu o investimento em equipamentos essencialmente provocado pela urgência em se actualizar o parque informático, embora não estivesse previsto no orçamento o agravamento dos custos com amortizações foram medidas consideradas indispensáveis para o bom cumprimento das tarefas a cargo da Confederação, nomeadamente se tivermos em conta o constante crescimento da actividade de prestação de serviços.

Este crescimento teve os seus efeitos tanto na área dos custos como dos proveitos pois registou-se um aumento de actividade com reflexos na área dos custos num aumento de 57% e na área dos proveitos com 60%.

É de realçar ainda que um bom acompanhamento dos custos de funcionamento levou a que no exercício em apreço se tivesse conseguido reduzir em 27% o gastos orçamentados em FSE's.

Os custos com o pessoal mantiveram um comportamento estável registando um pequeno desvio 6% em relação ao orçamentado.

Temos contudo de registar o mau comportamento deste exercício no que diz respeito à obtenção de patrocínios de privados pois com um conjunto de acções essencialmente dependentes da obtenção destes fundos a sua não concretização levou a que não se tivessem realizado acções como a criação do Observatório da Prática Desportiva, a implementação do Gabinete de Estudos Económicos, a atribuição do Prémio Nacional de Investigação Científica e a realização da Conferência projectada sobre o movimento desportivo.

Ainda de salientar que o projecto de Formação também não arrancou em pleno em 2003, neste caso, por razões já adiantadas no capítulo próprio deste Relatório uma vez que só o pleno funcionamento desta acção permitirá a realização dos proveitos correspondentes.

Por último consideramos de salientar termos conseguido, apesar dos desvios assinalados, um resultado líquido positivo, sem grande expressão, é certo, mas também não é natureza desta Confederação gerar lucros, mas sim, aplicar os fundos conseguidos no apoio ao desenvolvimento do movimento associativo que nos honramos de representar.