

***CONFEDERAÇÃO DO  
DESPORTO DE PORTUGAL***



CONFEDERAÇÃO DO DESPORTO DE PORTUGAL

***RELATÓRIO  
DE  
ACTIVIDADES  
E  
CONTAS***

The background features a large, stylized number '2015' in a light gray color with a thin black outline. The digits are thick and have a slightly irregular, hand-drawn appearance. The '2' is on the left, followed by two '0's, and the '5' is on the right. The text is centered within the '0's.

***Relatório  
de  
Actividades***

# ÍNDICE

<b>1. Introdução.....</b>	<b>2</b>
<b>2. Política Desportiva .....</b>	<b>4</b>
<b>3. A CDP e o Movimento Associativo .....</b>	<b>5</b>
<b>4. Funcionamento da CDP e Projectos.....</b>	<b>5</b>
<b>4.1. Pessoal .....</b>	<b>6</b>
<b>4.2. Prestações de Serviços.....</b>	<b>7</b>
<b>4.2.1. Viagens .....</b>	<b>7</b>
<b>4.2.2. Seguros.....</b>	<b>7</b>
<b>4.3. Outros Serviços às Federações Desportivas .....</b>	<b>8</b>
<b>4.4. Comunicação e Informação .....</b>	<b>8</b>
<b>4.4.1. Gabinete de Comunicação e Informação .....</b>	<b>8</b>
<b>4.4.2. Separata “+ Desporto” .....</b>	<b>9</b>
<b>4.4.3. NewsLetter CDP .....</b>	<b>11</b>
<b>4.4.4. Site “www.cdp.pt” .....</b>	<b>11</b>
<b>4.5. Edições e Documentação .....</b>	<b>12</b>
<b>4.6. Marketing.....</b>	<b>13</b>
<b>4.7. Formação.....</b>	<b>15</b>
<b>5. Apetrechamento .....</b>	<b>18</b>
<b>6. Jogos Mundiais .....</b>	<b>18</b>
<b>7. Jogos da CPLP .....</b>	<b>19</b>
<b>8. VIII Fórum do ENGSO.....</b>	<b>20</b>
<b>9. Gala Anual de Desporto.....</b>	<b>21</b>
<b>10. Representação Interna e Externa.....</b>	<b>23</b>
<b>11. Execução Financeira.....</b>	<b>24</b>

## **1. Introdução**

A elaboração de um Relatório de Actividades corresponde ao momento certo de reflexão e enumeração dos factos mais importantes que ocorreram durante o ano em apreço mas, também, a um balanço sobre o que foi planeado e realmente executado.

Assim podemos caracterizar o ano de 2005 como um ano de mudanças mas também de criação de algumas expectativas em relação ao futuro.

Logo no início do ano deparámo-nos com a marcação antecipada de eleições legislativas o que adivinhava alterações no quadro político ao nível do Governo. Entendeu a Direcção da Confederação do Desporto de Portugal ser um bom momento para promover um debate entre as forças políticas candidatas com acento parlamentar e o movimento associativo.

Realizaram-se apenas 3 debates uma vez que duas das forças políticas convidadas (CDS/PP e Bloco de Esquerda) não concretizaram a sua presença.

Dos debates realizados com os representantes das forças políticas candidatas (PPD/PSD, PS e PCP) algumas conclusões das intervenções do Movimento Associativo foram tiradas:

1 – O apreço pela forma como o relacionamento entre o Secretário de Estado do Desporto Hermínio Loureiro e o IDP tinha melhorado com o reconhecimento do papel do Movimento Associativo;

2 – As críticas à Lei de Bases do Sistema Desportivo que todos reconheciam desadequada;

3 – Chamada de atenção aos representantes do PS a necessidade de um melhor relacionamento e consideração pelo Movimento Associativo do que aquele que existiu no anterior Governo PS;

4 – E ainda a necessidade do reconhecimento em Lei do papel do Movimento Associativo e da sua Confederação para o Desenvolvimento Desportivo como base de um sistema do qual a única parcela visível parece ser a Alta Competição.

Com a mudança do Governo foram criadas expectativas de mudança tanto na Lei de Bases como no papel que deverá caber ao Movimento Associativo.

Mas não foi por aqui que o ano de 2005 foi um ano de mudanças.

Logo no início e porque tinha terminado o protocolo efectuado com a TOP ATLÂNTICO, anterior parceiro na área das viagens foram consultadas outras empresas tendo o processo sido ultimado com uma nova parceria com a STAR.

Também em Junho terminou o protocolo dos seguros desportivos com a MDS/AXA.

Na revisão deste protocolo foram-nos apresentadas várias propostas. Só este aspecto já foi positivo e significativo da importância que a Confederação fez reconhecer ao seguro desportivo pois até esta data muitas federações não conseguiam sequer obter cotações para os seus seguros apesar do seguro desportivo ser obrigatório.

Mas a preocupação foi grande pois o nosso parceiro até àquela data apresentava um agravamento dos prémios (provocado segundo fundamentava por uma elevada sinistralidade) em 30%.

Após várias negociações acabámos de assinar um protocolo com o Grupo BES/TRANQUILIDADE que esperamos possa vir a trazer novos benefícios para o Movimento Associativo.

O Protocolo assinado em 26 de Setembro de 2005 criou expectativas em várias áreas. Seguros, Cartão do desportista (uma forma dos praticantes não federados poderem ter o seu seguro de acidentes pessoais na prática desportiva que exercem aproximando-os da federação respectiva) e o embrião da Casa do Atleta (instituição de apoio aos atletas consagrados depois do seu afastamento das grandes competições).

Acompanhámos com grande dignidade e demonstração de capacidade organizativa os Jogos Mundiais e os Jogos da CPLP, o que criando novos desafios para o futuro exige a necessária dotação financeira que reconheça a Confederação como um parceiro legítimo e não um parceiro pobre...

Também na área da Formação foram criadas expectativas, preparados cursos e manuais, bolsa de formadores e realizadas 13 acções de formação com 365 presenças.

A Confederação do Desporto de Portugal conseguiu durante o ano de 2005 dar realmente voz ao movimento associativo produzindo perto de 2 milhões de exemplares de meios de comunicação (Separata, NewsLetter e outras publicações), sem o suficiente e necessário apoio financeiro. Nesta área melhorou-se ainda a nossa página na Internet que teve perto de 500.000 visitantes.

Por último realizámos em Novembro mais uma Gala do Desporto que foi reconhecida como o principal acontecimento do género realizado em Portugal.

Estamos por isso satisfeitos com o que conseguimos fazer e de que o Relatório que seguidamente apresentamos dá conta mais desenvolvida, contudo não podemos deixar de acentuar que face à falta de meios financeiros o ano de 2005 foi um ano de grande preocupação para a Direcção da Confederação tendo-a já levado a introduzir correcções na sua linha de publicações.

Em suma o ano de 2005 foi um ano de lançar sementes criando maiores responsabilidades. O ano de 2006 tem de cimentar o trabalho desenvolvido sem defraudar as expectativas criadas sem as quais se corre o risco de arrefecer toda a dinâmica desenvolvida.

## **2. Política Desportiva**

Se, em 2004, escrevemos que a aprovação da Lei de Bases do Desporto, em sede da Assembleia da República, deveria ter sido o mais relevante facto, a influenciar a política desportiva, desse mesmo ano, em 2005 o mais relevante, neste contexto, terá sido a “morte” definitiva de uma lei que o movimento associativo à partida condenou.

Efectivamente, a partir do momento em que uma, impensável, dissolução da Assembleia da República, no quadro político existente, deu origem a um novo leque partidário, a Lei de Bases do Desporto, que estava condenada no pensamento da grande maioria daqueles a quem se destinava, passou e está-lo também na prática.

Aliás isso ficou bem patente na série de debates que a CDP organizou nos quais representante dos diferentes partidos, com assento parlamentar na Assembleia da República, tiveram oportunidade de explicar, ao movimento

associativo desportivo, os seus projectos e ouvir, destes últimos, as suas preocupações e anseios.

No cômputo geral temos de concluir que, no que ao desporto diz respeito, se perdeu um ano de energias em torno da formulação de uma legislação que a quase todos desagradou, e que teve um fim efémero e inglório. Perante este cenário, e em face das alterações políticas registadas, o ano, de 2005, acabou por ser, no que à lei fundamental do desporto diz respeito, mais um compasso de espera a somar a tantos outros anos de indefinição.

Indefinição também nas orientações emanadas da Administração Pública Desportiva em face das alterações que se verificaram na liderança dos diferentes organismos públicos, as quais só ocorreram a meio do Verão. Se a este facto adicionarmos a incerteza quanto à possibilidade de cumprimento cabal dos Contractos Programa em face do decréscimo acentuado das verbas provenientes do Totoloto, temos de concluir que apesar de ter sido um ano sem grandes sobressaltos foi, no entanto, um ano de incertezas.

O Congresso do Desporto, de cujas conclusões se espera saiam as traves mestras da política desportiva nacional, apenas teve a sua sessão inaugural já no ocaso do ano, adiando todo o novo tecido legislativo para 2006.

### **3. A CDP e o Movimento Associativo**

A interacção entre a CDP e as Federações associadas é a razão fundamental da nossa existência como organização. À semelhança do que aconteceu nos anos anteriores a Direcção procurou atender ao máximo de solicitações (protocolares e de representação institucional, ou outras de foro associativo) com as Federações Associadas e, de outras organizações desportivas sempre que possível. Todas as representações estão apresentadas no Anexo 1.

### **4. Funcionamento da CDP e Projectos**

Após a reestruturação orgânica e funcional da CDP iniciada em 2004, procedeu-se no presente ano à sua consolidação e ao desenvolvimento de diversas actividades e projectos previstos no Plano de Actividades.

Em 2005, foi efectuado um esforço muito assinalável na implementação de uma estratégia de comunicação e marketing que teve por objectivo promover a CDP e as Federações suas associadas, na consolidação e reforço dos projectos de formação de agentes desportivos, no desenvolvimento de parcerias com diversas entidades, visando potencializar a acção da CDP e das Federações associadas, e ainda na aposta em criar novas valências de apoio e serviços para as Federações.

#### **4.1 Pessoal**

O quadro de pessoal, atingiu em 2004, o número que consideramos razoável para as condições materiais quer financeiras quer em termos de infra-estruturas, muito embora em face da complexidade dos projectos em curso se sentisse, por vezes, a necessidade do seu alargamento.

Durante o ano de 2005 não se verificaram assim alterações no número de funcionários ou de técnicos tendo havido contudo alguns ajustamentos a nível funcional.

Quadro de Pessoal em funções (2005)

Técnicos Superiores	4	1 Director de Serviços 2 TS do Quadro CDP (b) 1 TS Requisitado (a)
Administrativos	3	1 Secretariado 1 Contabilidade e Secretariado 1 Seguros e Secretariado

(a) Requisitado ao Ministério de Educação (2005/06)

(b) Inclusão nos quadros da CDP do Técnico Superior, contratado em 2004 ao abrigo da medida activa de emprego do Instituto de Emprego e Formação Profissional

Estes Recursos Humanos, foram reforçados por Estagiários de Comunicação e Marketing, ao abrigo do Protocolo estabelecido com o Instituto Superior de Comunicação Empresarial (ISCEM) e com a Escola Superior de Comunicação da Universidade de Coimbra

1º Semestre	2 Estágios Curriculares
-------------	-------------------------

2º Semestre	2 Estágios Curriculares
-------------	-------------------------

Para além destes recursos, a Direcção da CDP mantém a colaboração de um Técnico Oficial de Contas.

Há ainda a salientar que se manteve a requisição por parte do Instituto do Desporto de Portugal (IDP) de uma Técnica Superior do quadro da CDP.

## **4.2 Prestações de Serviços**

Os contratos de parcerias mantidas pela CDP, quer no que diz respeito aos seguros, quer no que diz respeito às viagens expiraram em 2005, facto que motivou o estabelecimento de novos acordos de parceria, no resultado de uma ampla consulta de mercado.

### **4.2.1. Viagens**

Logo no início do ano, e por imperativos relacionados com o tipo de serviço prestado pela empresa com quem mantínhamos parceria (Top Atlântico), nomeadamente o incumprimento de algumas contrapartidas contratualizadas, iniciámos as negociações envolvendo, não só a empresa referida, como outras empresas do mesmo ramo de actividade.

A melhor proposta recebida pertenceu à empresa “STAR VIAGENS” com a qual estabelecemos uma parceria válida por um triénio.

### **4.2.2. Seguros**

Apesar do bom trabalho levado a cabo pela Companhia de Seguros AXA e pela Mediadora MDS, sempre pautado pelo profissionalismo e empenho na procura das melhores condições para o universo das nossas associadas, foi necessário encetar negociações com estas entidades com o objectivo de se estabelecer um novo acordo para mais três anos. Este processo de negociação envolveu outras empresas do sector, facto que nos permitiu aferir as melhores condições do mercado em função dos objectivos delineados.

Após um longo processo, em que procuramos desde o início dar o direito de preferência à Companhia de Seguros AXA e à Mediadora, não nos foi possível manter a parceria até então mantida, em função do substancial agravamento das condições apresentadas. Assim e considerando as melhores condições

submetidas a negociação, a CDP protocolou a parceria de seguros para o triénio 2005-2008, com a Companhia de Seguros Tranquilidade.

Devemos aqui referir que esta transição não foi pacífica tendo as nossas associadas sido inundadas com propostas e promessas tentadoras por parte da MDS, curiosamente por valores mais baixos do que aqueles apresentados em fase de negociação!

O número de atletas que durante o ano usufruíram das condições de grupo proporcionadas pelo facto das suas Federações colocarem os seguros através da CDP, foi de cerca de 40.000 mil.

### **4.3. Outros Serviços às Federações Desportivas**

A CDP iniciou em 2004 o desenvolvimento de um conjunto de parcerias, com entidades públicas e privadas, visando reforçar e potencializar os serviços a prestar às Federações Desportivas Associadas.

Neste campo foi necessário levar a cabo vários estudos centrados não só nas necessidades das Federações, como também nas respostas que o mercado poderia apresentar nesse sentido (fornecimento de produtos e serviços em sectores tão fundamentais como os consumíveis de secretaria e economato, higiene e limpeza, consumíveis de informática e assistência, e ainda, material e equipamento desportivo; gestão de frotas e consumo de combustível; rent-a-car; viagens às ilhas, etc.).

Com a base de informação recolhida em 2005, será possível à CDP criar um conjunto de sinergias empresariais que permitam disponibilizar soluções de grande interesse às suas associadas, promovendo deste modo melhores condições de gestão e desenvolvimento.

### **4.4. Comunicação e Informação**

#### **4.4.1. Gabinete de Comunicação e Informação**

Decorrente do Plano Estratégico de Desenvolvimento da CDP (2003-2007), foi criado em 2004 o Gabinete de Comunicação e Informação (GCI), uma estrutura técnica vocacionada para enquadrar e desenvolver todas as acções de

Comunicação e Gestão de Informação, interna e externa da CDP, começando a operacionalização deste gabinete a ser efectuada durante o ano de 2005.

A sua importância expressa-se ao nível da necessidade de uniformizar processos de comunicação e informação de acções, notícias, projectos e actividades da CDP com as Federações associadas e com a Sociedade Geral.

Este Gabinete enquadra a relação com os órgãos de comunicação social e a assessoria de imprensa, a gestão de projectos de comunicação (Separata “+ Desporto”, NewsLetter CDP e a página de Internet “www.cdp.pt”) e ainda as relações públicas institucionais da CDP.

Durante o ano de 2005 o GCI apoiou algumas das Federações associadas, apoiando ao nível da assessoria de imprensa (global ou pontual) quer em regime de consultoria, quer mesmo em execução total das acções. Neste âmbito, entre muitas, destaca-se pela sua importância, a bem sucedida colaboração prestada à Federação Portuguesa de Bridge no Campeonato do Mundo que se realizou no Estoril no passado mês de Novembro.

No seio do GCI, foi criado o Centro de Imprensa e Informação (CIINF) que assegurou não só o fornecimento de conteúdos para os meios de comunicação da CDP, como inclusivamente serviu para promover as notícias das federações juntos dos órgãos de comunicação social, servindo assim de interface entre o movimento associativo federado e os órgãos de comunicação social.

### **4.4.2. Separata “+ Desporto”**

Reconhecendo a elevada importância que as estratégias de comunicação hoje em dia assumem no desenvolvimento das organizações, bem como as dificuldades que a maioria das nossas associadas sentem em capitalizar este importante vector estratégico (ao nível da promoção dos seus eventos, das suas actividades, dos resultados alcançados pelos os seus melhores atletas, etc.), a criação de um instrumento de comunicação com as características da separata “+ Desporto”, foi determinante para potenciar a divulgação e promoção das boas práticas desportivas levadas a cabo pelo movimento associativo federado.

Durante 2005 e em parceria com o Jornal “A Bola”, a CDP publicou doze números da Separata “+ Desporto”.

Este projecto teve as seguintes características:

- **N.º de Páginas** – 16 totalmente a cores;
- **Tiragem:** 150 000 exemplares (com o jornal A Bola) + 5000 exemplares para distribuição directa pela CDP (junto das Federações Desportivas, Escolas, Universidades, ONG's, Autarquias, etc.);
- **Formato:** Dimensões do Jornal;
- **Periodicidade:** Mensal – segunda semana de cada mês;
- **Tipologia:** Noticiosa/ Informativa;
- **Linguagem:** Fácil, simples e Directa.

O Jornal “A Bola” foi responsável por efectuar a recolha de conteúdos e fotografias das reportagens e entrevistas, previamente definidos pelo GCI/CDP (em parceria com as Federações). A CDP foi responsável pela linha editorial do projecto, definindo os temas de destaque a abordagem a adoptar, recolhendo informações e notícias, redigindo conteúdos das rubricas “Notícias do Desporto” e acompanhando a redacção e produção final da edição.

Durante este ano de edição, cerca de 50 federações colaboraram na execução deste projecto, quer ao nível de reportagens, entrevistas ou simplesmente na disponibilização de notícias para publicar.

Para a execução deste projecto a CDP teve como recursos humanos afectos ao projecto, um técnico da área de comunicação e marketing, um técnico do GCI assegurou a coordenação com as federações e com a Redacção de “A Bola”, bem como toda a produção do projecto e um estagiário da área de comunicação que colaborou na recolha e produção de conteúdos.

Em termos estratégicos, e pelo retorno social e mediático que assegurou quer à CDP, quer às Federações, considera-se que todos os objectivos foram cumpridos, tendo sido inclusivamente um projecto de elevado sucesso.

Em termos financeiros e estruturais, os resultados não foram os mais favoráveis. De facto e não obstante as expectativas iniciais terem sido optimistas, as receitas de *sponsorização* e de publicidade previstas para o projecto ficaram muito aquém do esperado, facto que nos levou a terminar o projecto em Dezembro de 2005.

De salientar que os custos deste projecto foram na sua plenitude suportados pela CDP.

### **4.4.3. NewsLetter CDP**

A NewsLetter CDP é um meio de comunicação interno entre a CDP e as Federações Desportivas suas associadas.

Com a criação deste meio de comunicação, a Confederação tinha como objectivos melhorar a comunicação interna com as Federações e promover as actividades, noticias e projectos da Confederação, Federações e outras Organizações de interesse do Sistema Desportivo. Os objectivos deste meio de comunicação foram plenamente obtidos.

A NewsLetter CDP tem as seguintes características:

**Páginas:** 2;

**Tiragem:** 100 em suporte de papel;

**Distribuição:** Mailling, correio electrónico e disponibilizada no site da CDP;

**Formato:** A4;

**Periodicidade:** Mensal, foram publicados onze números durante 2005.

### **4.4.4. Site “www.cdp.pt”**

Com a nova politica de comunicação e informação, a CDP decidiu dar maior importância à sua página de Internet, mantendo a política iniciada em Setembro de 2004, relativamente à disponibilização de conteúdos e de serviços com maior proximidade e afinidade às Federação Desportivas e à Sociedade Geral.

Neste âmbito, um dos exemplos de maior sucesso é a Base de Dados/Directório “Agenda de Eventos”, que reúne milhares de actividades e acontecimentos desportivos levados a cabo a nível nacional e internacional ao longo do ano. Milhares têm sido também as pessoas que semanalmente visitam esta Base de Dados.

O projecto “CDP 2ª Geração”, que se constituirá pelo desenvolvimento de um Portal *on-line* de Informação e de Serviços Integrados a disponibilizar à sociedade desportiva (que estava previsto ficar disponível *on-line* em 2005), foi

adiado para 2006, facto justificado pelo aproveitamento que se pretende dar aos apoios comunitários previstos nas Medidas do QCA – Programa Operacional da Sociedade de Conhecimento (POSC) (apoio à dinamização de conteúdos de Banda Larga) e que no primeiro quadrimestre de 2006 deverão estar disponíveis para o efeito. Este projecto só poderá ser operacionalizado com o apoio desta medida comunitária.

Há ainda a destacar os baixos custos de manutenção técnica e de gestão de conteúdos do site da Confederação, uma vez que é efectuada com recursos próprios da CDP.

### **4.5. Edições e Documentação**

No ano de 2005 no Centro de Edições e Documentação da CDP, foi possível garantir as seguintes acções:

- Continuação e reforço da parceria de comercialização dos livros CDP com o Grupo FNAC (distribuição em oito lojas, a nível nacional);
- Continuação da parceria de comercialização dos livros CDP com a empresa OMNISERVIÇOS, Lda.;
- Estar presente em diversas Feiras do livro, das quais se destacam a presença nas Feiras do Livro de Lisboa e Porto, nestes dois casos foi possível também a presença de algumas publicações de Federações através da CDP.

Apesar do trabalho levado a cabo ao longo de 2005, na produção de conteúdos de diversos projectos bibliográficos, por diversas limitações financeiras a maioria das publicações previstas no Plano de Actividades não foram publicadas.

As publicações previstas e não publicadas foram:

#### **Colecção Temas CDP**

- O Desporto na Europa
  - Trabalho iniciado pelos autores.

#### **Colecção Livros CDP**

- Livro Ética e Fair Play nas organizações Desportivas – Novas Perspectivas, Novas Exigências
  - Textos elaborados pelos autores;

- Traduções efectuadas;
- Textos pré-revistos.

### **Colecção Directórios**

- Dirigentes Portugueses em Organismos Internacionais
  - Recolha de dados e informação efectuada:
  - Textos elaborados e pré-revistos.

## **4.6. Marketing**

Ao nível do Gabinete de Marketing, fundamentalmente assegurado por estagiários de Comunicação e Marketing, coordenados pelo Técnico Superior da área, foi possível assegurar um conjunto de acções de grande importância para a consolidação da imagem da CDP no exterior e para o apoio às federações associadas.

Neste âmbito destaca-se:

- A realização da Sessão de Assinatura Protocolar com a Tranquilidade Seguros, ocorrida em 26 de Setembro, na qual participou o Senhor Secretário de Estado da Juventude e Desporto, inúmeros convidados e representantes das Federações;
- A promoção das actividades da CDP (forte campanha de promoção utilizando todos os veículos de comunicação da CDP);
- A distribuição da Separata “+ Desporto” nos diversos segmentos alvo definidos (cerca de 1.800.000 exemplares distribuídos com o jornal A Bola e mais de 60.000 exemplares distribuídos directamente a mais de 3000 destinos);
- A assessoria prestada a diversas federações;
- O estabelecimento de inúmeros contactos com organizações desportivas e não desportivas, procurando estreitar relações de cooperação nas diversas áreas de desenvolvimento da CDP;
- Parceria e apoio a eventos promovidos pelas federações associadas (divulgação, assessoria, consultorias, ou/e de fornecimento de material de representação):

- Seminário Fórum Horizonte “Formar para Quê: para um desporto diferente e melhor”, promovido pela Revista Horizonte, em 3 e 4 de Fevereiro de 2005;
- Seminário / Fórum “Treino de Jovens”, promovido pela Câmara Municipal da Lousã e pela faculdade de Ciências do desporto e Educação Física da Universidade de Coimbra, em 04 de Março de 2005;
- 1º Seminário SQD “Gestão de Pessoas no Desporto “, promovido pela empresa SQD, em 7 e 8 de Abril de 2005;
- 2º Seminário de Gestão do Desporto de Tavira, promovida pela Câmara Municipal de Tavira, em 20 de Abril de 2005;
- 3º Seminário Técnico-Pedagógico de Actividades Aquáticas, promovido pela Universidade Lusófona e pela Federação Portuguesa de Natação, em 28 de Abril;
- Conferência “How to prepare the injure athlete in order to be active again” (Profª. Anastasia Beneka), promovida pela Faculdade de Motricidade Humana, em 12 de Maio de 2005;
- Congresso de Desporto, Promovido pela Câmara Municipal de Odivelas, em 12 de Maio de 2005.
- “Congresso da Actividade Física, da Saúde e do bem-estar”, promovido pela Confederação Portuguesa de Colectividades, de Cultura, Recreio e Desporto – 3, 4 e 5 de Junho, de 2005;
- 2ª Acção de Formação “Para uma Gestão de Qualidade nas Instalações Desportivas”, promovida pela Associação de Gestores do Desporto do Ensino Superior (AGDESP), em 1, 2 e 3 de Julho de 2005;
- Congresso de Ginástica, promovido pela Federação de Ginástica de Portugal, no Porto, em 15 de Outubro de 2005;
- 5ªs Jornadas de Fisioterapia no Desporto, promovida pela Associação de Fisioterapeutas – Núcleo de Desporto, em 28 e 29 de Outubro de 2005;

- 1º Seminário de Desporto de Portalegre, promovido pela Câmara Municipal de Portalegre, em 26 de Novembro de 2005;
- A abertura da CDP às Escolas do 3º Ciclo do Ensino Básico e Secundárias, permitindo uma mais efectiva interligação e apoio aos Grupos de Educação Física:
  - Facultando informações e aconselhamento técnico;
  - Promovendo sessões de esclarecimento aos alunos das opções e cursos tecnológicos de desporto, sobre a organização desportiva em Portugal e sobre a empregabilidade e empreendedorismo no desporto (Foram efectuadas acções deste género em seis escolas);
  - Recebendo visitas de estudo de escolas às instalações da CDP.

### **4.7. Formação**

O ano de 2005 foi um ano de consolidação do Centro de Formação, tendo sido reforçado o trabalho realizado nos anos transactos.

#### **a) Formação Realizada**

No que diz respeito à execução do Programa de Formação de Recursos Humanos para o Desporto (PFRHD), consideramos que os objectivos foram plenamente conseguidos, quer no número de acções previstas, como pelos resultados qualitativos alcançados.

Das medidas constantes do PFRHD, executaram-se acções da medida 1 (Agentes Desportivos Locais, levadas a cabo em parceria com as Autarquias Locais e com o apoio do Instituto do Desporto de Portugal) e da medida 2 (Técnicos Autárquicos, levada a cabo em parceria com as Autarquias Locais com o apoio do Programa de Apoio Comunitário FORAL).

Desta forma realizaram-se neste ano de 2005 as acções de formação, assinaladas no quadro seguinte:

## Relatório de Actividades e Contas CDP – 2005

Acção	Data	Local	Carga Horária	População Alvo	Nº de Participantes
“Actividade Física, Desporto e Saúde”	09 Março	Lousada	7 horas	Agentes Desportivos	27
“Organização da Actividade Associativa”	04, 06 Julho	Oeiras	6 horas	Agentes Desportivos	24
“Administração e Gestão do Clube”	12, 14 Setembro	Oeiras	6 horas	Agentes Desportivos	34
“Planeamento e Gestão de Projectos”	19, 21 Setembro	Oeiras	6 horas	Agentes Desportivos	34
“O Dirigente Desportivo e a Formação de Jovens”	26, 28 Setembro	Oeiras	6 horas	Agentes Desportivos	34
“Fiscalidade no Desporto”	26, 28 Setembro	Odivelas	7 horas	Agentes Desportivos	14
“Rentabilização de Instalações Desportivas”	11 Outubro	Castelo de Vide	8 horas	Técnicos Autárquicos	34
“Organização da Actividade Associativa”	17 Outubro	Lousada	3 horas	Agentes Desportivos	23
“Administração e Gestão do Clube”	18 Outubro	Lousada	3 horas	Agentes Desportivos	23
“Planeamento e Gestão de Projectos”	19 Outubro	Lousada	3 horas	Agentes Desportivos	23
“Financiamento da Actividade Desportiva”	20 Outubro	Lousada	3 horas	Agentes Desportivos	23
“Gestão de Instalações Desportivas”	21 Outubro	Lousada	3 horas	Agentes Desportivos	23
“Seminário – Gestão de Instalações Desportivas”	29 Outubro	Lousada	7 horas	Agentes Desportivos	49

### b) Bolsas De Formadores

A CDP concluiu em 2005 o processo de selecção e recrutamento de formadores para a sua estrutura de formação.

Assim o Centro de Formação da CDP dispõe agora de duas Bolsas de Formadores para suportar a monitorização do Programa de Formação de Recursos Humanos para o Desporto (PFRHD):

- Bolsa de Formadores Prestígio (cerca de 60 personalidade convidadas pela CDP, em 2002/2003).
- Bolsa de Formadores Principal (cerca de 70 formadores com Certificado de Aptidão Pedagógica, que foram integrados após um longo processo de selecção e recrutamento).

### **c) Estudos de Diagnóstico**

Foi concluído em 2005 a realização de três estudos extremamente importantes para o planeamento das futuras acções e medidas formativas a operacionalizar junto do movimento associativo:

- Estudo sobre os modelos de organização das estruturas formativas existentes nas Federações Desportivas, permitindo-nos aferir as dificuldades destas a este nível e perspectivar um plano de acção que vise ir ao encontro daquelas na solução das lacunas identificadas;
- Estudo de caracterização dos Recursos Humanos que operam nas Federações, visando identificar as tipologias e características funcionais predominantes nas organizações federativas;
- Estudo sobre as necessidades de formação dos diferentes tipos de agentes desportivos e para-desportivos que exercem funções nas Federações (Dirigentes, Treinadores, Técnicos Superiores e Não Superiores), permitindo-nos identificar quais as prioridades de formação para cada segmento alvo.

### **d) Parcerias**

Foram estabelecidos diversos contactos com Entidades Publicas e Privadas, com reconhecido prestígio institucional e *know-how* em determinadas áreas de investigação e de desenvolvimento técnico, para a criação de redes de parceria que visem potencializar a acção do Centro de Formação da CDP.

Iniciámos também uma relação de parceria e apoio com a Federação de Ginástica de Portugal (FGP) no âmbito da formação de agentes desportivos, relação esta que se espera venha a ser reforçada no próximo ano de 2006.

### **e) Acreditação**

Em função de alguns atrasos de ordem técnica e por limitações financeiras (que condicionaram a prossecução da assessoria com a empresa QGI), o processo de acreditação sofreu atrasos imprevistos, inviabilizando a concretização deste objectivo.

A parceria com a Empresa QGI (que nos auxilia na gestão da formação e no processo de acreditação, foi retomada em finais de 2005, facto que nos coloca

outra vez em boas condições para finalizar o processo de acreditação essencial para o projecto de formação da CDP).

#### **f) Outros**

Iniciámos em 2005 a preparação para a concepção das acções previstas nas medidas 6 (Formação de Formadores), 7 (E-learning), 8 (Formação Avançada) e 9 (Ciclos de Seminários e Conferências) a levar a cabo em 2006 e 2007.

### **5. Apetrechamento**

No ano de 2005 a Confederação do Desporto de Portugal, manteve o esforço iniciado em 2004, para dotar os seus serviços das melhores condições técnicas e logísticas, para fosse capaz de dar uma resposta mais eficaz.

No ano que passou foi adquirido um computador para apoio do Centro de Formação e uma impressora que possibilita a impressão em CD's e DVD's.

### **6. Jogos Mundiais**

Os Jogos Mundiais assumem cada vez mais importância para as modalidades não olímpicas. Realizando-se de 4 em 4 anos, este evento de grande dimensão desportiva e social pretende-se constituir um evento de extraordinária importância desportiva em complemento aos Jogos Olímpicos.

No ano de 2005, estes jogos realizaram-se em Duisburg e a comitiva portuguesa foi chefiada pela Confederação do Desporto de Portugal. Não havendo qualquer apoio financeiro para a participação portuguesa neste evento, a CDP responsabilizou-se por:

- Proporcionar duas reuniões entre esta e os membros das federações participantes e representantes da Star;
- Fomentar uma parceria com a *Sportzone*, para equipar toda a delegação portuguesa;
- Marcar uma audiência com o Senhor Secretário de Estado da Juventude e Desporto Dr. Laurentino Dias, para apresentar a

delegação portuguesa, com a presença de vários órgãos da comunicação social;

- Receber todas as comitivas no local da prova, bem como fazer o encaminhamento para a acreditação e para o alojamento, e o reconhecimento dos locais mais importantes para os dias da competição;
- Realizar vários encontros no decorrer dos jogos, com os dirigentes de cada comitiva, com o objectivo de recolher dados relacionados com questões organizativas;
- Acompanhar todas as provas com participações portuguesas.

A comitiva portuguesa foi constituída por 30 elementos: 3 dirigentes/chefes de equipa; 6 seleccionadores/treinadores; 4 juizes/árbitros; 1 fisioterapeuta e 16 atletas. Lamentavelmente a falta de apoio financeiro da administração central muito prejudicou a nossa representação e frustrou as expectativas de muitos atletas que assim se viram impossibilitados de participar.

Em termos de resultados desportivos a participação portuguesa foi um sucesso, alcançando lugares de destaque e, conquistando uma medalha de prata e duas de bronze.

## ***7. Jogos da CPLP***

Decorreram entre os dias 12 e 18 de Agosto, em Angola os V Jogos da Comunidade de Países de Língua Portuguesa (CPLP). Esta competição é disputada de três em três anos, por jovens até aos 16 anos de ambos os sexos.

O Instituto do Desporto de Portugal convidou e apoiou financeiramente a Confederação do Desporto de Portugal para uma organização conjunta da participação Portuguesa nos V Jogos CPLP. Além da comitiva nacional, estiveram presentes Moçambique, S. Tomé e Príncipe, Cabo Verde, Brasil, Guiné-Bissau, além de Angola, como país anfitrião.

A Comitativa Portuguesa foi constituída por 98 elementos divididos pelas seguintes instituições: CDP, IDP e pelas Federações de todas as modalidades em competição:

- Futebol – masculino,
- Andebol – feminino,
- Ténis – masculino/feminino,
- Voleibol de Praia – masculino/feminino,
- Desporto para Deficientes – Atletismo masculino/feminino
- Basquetebol – masculino.

Em termos desportivos pode-se afirmar que a participação de Portugal foi bastante positiva, tendo conseguido um total de 10 medalhas, duas de ouro no Basquetebol e Desporto para Deficientes (salto em comprimento – fem.), cinco de prata, em Andebol, Ténis (fem.), Desporto para Deficientes (salto em comprimento e 100mts – masc.) e Voleibol de Praia (masc.) e três de bronze no Voleibol de Praia (fem), Ténis (masc.) e Desporto para Deficientes (800mts – masc.).

A próxima edição dos Jogos CPLP será realizada no Brasil em 2007.

### **8. VIII Fórum do ENGSO**

No âmbito da sua actividade o European Non Governamental Sports Organization (ENGSO), promove anualmente a realização de um Fórum, com o objectivo de se discutir diversos temas actuais e pertinentes do desporto, quer de carácter europeu, quer mundial.

Após iniciativas de sucesso realizadas em Viena (2001), Malta (2002), Londres (2003) e Arnhem (2004), foi atribuída a Portugal a organização do VIII Fórum ENGSO, o qual se realizou no Funchal, nos passados dias 28 e 29 de Outubro de 2005.

A organização deste evento em parceria com o Instituto do Desporto da Região Autónoma da Madeira, no qual estiveram representantes de 25 países, permitiu à Confederação do Desporto de Portugal reforçar o seu papel no contexto das organizações europeias assim como no seio do ENGSO.

Tratando-se de uma organização de prestígio internacional no qual foram discutidos temas de grande actualidade, a Confederação pensou ser do máximo interesse envolver o Instituto do Desporto de Portugal (IDP), o qual desde o início se associou à iniciativa, apoiando-a institucionalmente.

A oitava edição contou com a presença de cerca de 70 participantes de 25 Países Europeus + 10 da Região Autónoma da Madeira.

O Fórum contou com o indispensável apoio quer do Instituto do Desporto de Portugal (IDP), quer do Instituto do Desporto da Região Autónoma da Madeira (IDRAM).

**a). O VIII Fórum ENGSO teve os seguintes objectos:**

- Promover a reflexão sobre a realidade do desporto nas ilhas europeias;
- Promover a reflexão sobre as estratégias para a promoção da prática da actividade física e desportiva para a adopção de estilos de vida saudável;
- Promover a reflexão e estabelecimento de estratégias relativas à problemática do financiamento do desporto e em particular do papel das lotarias europeias no desenvolvimento do desporto;
- Contribuir para a criação de plataformas de entendimento sobre os principais problemas do sector desporto na Europa.

**b). Temáticas abordadas:**

- O Desporto nas Ilhas Europeias;
- A promoção de estilos de vida saudáveis;
- As lotarias e o Desporto na Europa.

## ***9. Gala Anual de Desporto***

Em Novembro de 2005, em parceria com o *Casino Estoril*, realizou-se a 10ª GALA do DESPORTO promovida pela CDP.

Com a Introdução de algumas alterações ao formato dos anos anteriores, a GALA 2005 assumiu-se definitivamente como o principal evento do género existente em Portugal, sendo mesmo apelidado pelos órgãos de comunicação

social como a “Gala dos Óscares do Desporto Português”. Refira-se que a designação “Gala do Desporto” está actualmente registada.

Na edição de 2005, que teve como tema de referência o Ano Internacional do Desporto e da Educação Física, instituído pela ONU, foram homenageados:

- Com o Prémio “Mérito Desportivo – Personalidade do Ano” indicados pelas respectivas Federações, cerca de 60 desportistas (treinadores, atletas, dirigentes, árbitros e patrocinadores);
- Com o Prémio “Mérito Desportivo – Campeões”, os atletas que conquistaram em 2005 títulos de campeão da Europa, do Mundo e Paralímpicos, individuais e colectivos (mais de 70 titulados);
- Com o Prémio “Mérito de Alto Prestígio Desportivo”, a personalidade José Mourinho (Treinador de Futebol – Chelsea FC) pela brilhante carreira desportiva, e a entidade Associação Nacional de Municípios Portugueses pelo trabalho altamente meritório que as Autarquias têm desenvolvido em prol do desenvolvimento desportivo.

Para além destes prémios, instituiu-se pela primeira vez o Prémio “Desportista do Ano”, nas categorias “Treinador do Ano”, “Atleta Masculino do Ano” e “Atleta Feminino do Ano”, eleitos pelo público em duas fases de votação (1ª fase por votação na Internet, envolvendo o público na escolha dos 5 mais votados em cada categoria; e 2ª fase por televoto, para a eleição do vencedor, conhecido no decorrer da Gala).

Esta inovação, permitiu abrir esta GALA à sociedade e projectar o evento para além do próprio desporto, ganhando deste modo grande notoriedade e visibilidade.

No que diz respeito à mediatização do evento, foi com agrado que registámos uma grande cobertura jornalística antes, durante e após o evento, tendo por este facto, garantido um audiência recorde (directa e indirecta) nunca antes atingida por um evento português desta natureza.

Fomentou-se uma vez mais a presença dos patrocinadores e parceiros das federações desportivas dando-lhes deste modo a visibilidade merecida pelo apoio e investimento que fazem no Desporto.

Por fim, há a salientar o apoio prestado pelos parceiros da CDP neste projecto, os quais asseguraram as condições para que o sucesso deste evento fosse alcançado, a saber:

- Casino Estoril
- Sport TV
- Jornal A BOLA
- Tranquilidade Seguros
- Star Viagens

Mais uma vez, verificou-se uma grande mobilização do movimento associativo e a presença de inúmeras personalidades de prestígio do Desporto Português. Fruto do sucesso alcançado, a GALA CDP é hoje acolhida como sendo a verdadeira “Gala do Desporto Português”, facto que muito nos apraz registar.

### ***10. Representação Interna e Externa***

As representações da CDP sofreram apenas uma pequena alteração no ano de 2005, devido à Confederação do Desporto de Portugal ter sido admitida como membro do European Fair Play Movement. O representante da CDP neste órgão é o seu Presidente da Direcção Professor Carlos Paula Cardoso.

O apoio à Presidência do Comité Europeu de Fair Play, cuja sede se situa em Portugal, continua a ser prestado, tal como em anos anteriores, através da Confederação.

Ainda no âmbito do plano externo o Presidente da Direcção Professor Carlos Paula Cardoso continua como membro da Comissão Executiva da ENGSO.

A nível interno a CDP esta representada nos seguintes órgãos:

- Conselho Superior de Desporto – Carlos Paula Cardoso;
- Conselho de Fundadores da Fundação do Desporto – Carla Antunes;
- Conselho de Administradores da Fundação do Desporto – Vicente Araújo;
- Conselho Consultivo da Fundação do Desporto – Vitor Mangerão;

- Conselho de Opinião da Rádio e Televisão de Portugal S.A – Caleia Rodrigues;
- Conselho Nacional Contra a Violência no Desporto – Nuno Vilarinho<sup>1</sup>;
- Conselho Nacional Contra a Violência no Desporto – Fernando Frazão<sup>1</sup>;
- Comissão Nacional Anti-Dopagem – Maria João Cascais;
- Comissão Nacional Anti-Dopagem – Pedro Branco;
- Comissão Nacional Anti-Dopagem – António Silva Cabeço.

## **11. Execução Financeira**

Durante o exercício de 2005 a execução financeira do Plano e Orçamento aprovados sofreu desvios que importa caracterizar:

Em termos de Balanço cresceu o investimento em imobilizações incorpóreas (nota 6 do anexo às Contas do Exercício de 2005) em virtude de se ter considerado que o investimento que se realizou durante este ano com a Separata e a campanha especial sobre a Gala do Desporto teve carácter extraordinário e uma vida útil promocional por 3 anos, assim a imobilização referida corresponde a 2/3 dos custos especiais realizados.

Deve ainda ser realçada a situação da Confederação provocada pelo aumento das responsabilidades das Federações. Os proveitos registados por cobrar cresceram 28% provocando igual decréscimo na conta de disponibilidades financeiras, com a conseqüente perda nos proveitos financeiros. Esta situação carece de correcção no futuro pois tem vindo as responsabilidades das Federações para com a Confederação por pagamentos em atraso têm vindo a crescer provocando grandes dificuldades de tesouraria com os conseqüentes custos.

A actividade prestadora de serviços sofreu uma quebra em termos de movimento na ordem dos 6.3% o que por se ter tratado do ano em que se mudou o contrato com a seguradora não permitiu a manutenção dos ganhos orçamentados

Os custos com o pessoal mantiveram-se ao nível do ano anterior contudo os FSE's tiveram agravamento de 22%.

---

<sup>1</sup> Representante das Federações com U.P.D.

Temos contudo de registar também aqui o mau comportamento deste exercício no que diz respeito à obtenção de patrocínios de privados e públicos

Ainda de salientar que o projecto de Formação também ainda não arrancou em pleno, pelo que do valor orçamentado para formação, 60.000€, só se realizou em 8.800€ embora se tenham registado custos no valor de 13.200€. Esta acção, muito importante para a melhoria da qualidade da prestação de serviços de desporto à população teima em não ser compreendida e, por isso, não se realizam, apesar dos apoios existentes, o número de acções possíveis e desejáveis não estando a Confederação a ver correspondido o esforço que tem vindo a desenvolver.

Por último consideramos de salientar um resultado líquido negativo em (89.070.57).

Esta situação já teve as necessárias correcções com a redução de despesas em aspectos considerados importantes para o apoio ao desenvolvimento desportivo e o reforço de acções que possam vir a permitir um maior encaixe financeiro por parte da Confederação.

O Plano de Actividades e Orçamento recentemente aprovado em Assembleia - Geral espelharam bem essa preocupação.

**Anexo 1 – Lista Representações CDP - 2005**

---

**REPRESENTAÇÕES EM EVENTOS  
2005**

<b>DATA</b>	<b>ENTIDADE</b>	<b>EVENTO</b>	<b>LOCAL</b>	<b>REPRESENTANTE</b>
08-01-05	Fed. Port. Badminton	Tomada de Posse e 40ºs Campeonatos Internacionais de Portugal	Caldas da Rainha	Carlos Cardoso
15-01-05	Fed. Port. de Automobilismo e Karting	Gala dos Campeões 2004	Estoril	Carlos Cardoso
17-01-05	Fundação Luís Figo	Apresentação do Luís Figo Cup	Lisboa	Carlos Cardoso
21-01-05	Fed. Port. Columbofilia	Cerimónia de Abertura Oficial da XXIX Olimpíada Columbófila	Porto	Carlos Cardoso
23-01-05	Fed. Port. Vela	5º Congresso	Cruz Quebrada	Carlos Cardoso
25-01-05	FCDEF UP	Cerimónia de Entrega de Prémios e Diplomas referentes ao Ano Escolar Transacto	Porto	Maria José Carvalho
26-01-05	FMH	65º Aniversário	Cruz Quebrada	Pedro Berjano de Oliveira
27-01-05	IDP/COP	Assinatura de Contratos Programa Olímpico Jogos Olímpicos Pequim 2008	Sede do COP	Carlos Cardoso
27-01-05	IDP e CREAM	Conferência e a Apresentação pública do Livro – “A motivação na Arbitragem e ajuizamento desportivo”	Lisboa	Carlos Cardoso
29-01-05	Fed. Port. Jet Ski	Gala dos Campeões Nacionais	Lisboa	Duarte Lopes
31-01-05	Câmara Municipal Oeiras	Cerimónia de Lançamento do Livro “Oeiras, um permanente desafio”	Oeiras	Nuno Vilarinho
31-01-05	Fed. De Ginástica de Portugal	Tomada de Posse dos novos Corpos Sociais	Lisboa	Carlos Cardoso
02-02-05	IDP	Inauguração do Parque Urbano Complexo Desportivo do Jamor	Complexo do Jamor	Carlos Cardoso
02-02-05	IDP	Reunião V Jogos Desportivos CPLP	Complexo do Jamor	Carlos Cardoso
03-02-05	Fed. Port. Ciclismo	Cerimónia de Inauguração da Secretaria	Lisboa	Carlos Cardoso
04-02-05	Sport Algés e Dafundo	Cerimónia de Abertura das Comemorações do 90º Aniversário	Algés	Carlos Cardoso

**REPRESENTAÇÕES EM EVENTOS  
2005**

05-02-05	Fed. Port. Rugby	Jogo Portugal vs Geórgia	Lisboa	Nuno Vilarinho
09-02-05	IDP	Reunião Contratos Programa	Lisboa	Carlos Cardoso e Caleia Rodrigues
12-02-05	Fed. Port. Motonáutica	Almoço Comemorativo dos 41 Anos da Federação	FIL – Feira Internacional de Lisboa	Carlos Cardoso
13-02-05	Fed. Port. Orientação	Cerimónia de Entrega de Prémios do “Open de Orientação – Óbidos / Peniche...”	Óbidos	Carlos Cardoso
14-02-05	Abreu, & Cardigo Associados	Seminário (?)	Lisboa	Pedro Berjano de Oliveira e José Carvalho
18-02-05	IDP	Conferência Internacional “Estratégia Nac. Promoção Actividade Física...”	Hotel Miragem -Cascais	Pedro Berjano de Oliveira, Gonçalo Alves
24-02-05	Maratona Club Portugal	Lançamento do Livro “Meia – Maratona de Lisboa – Quinze Anos”	Lisboa	Carlos Cardoso
27-02-05	AMDE – Associação Municípios Distrito Évora	Festival – 10 Olimpíadas Populares do Distrito de Évora	Estremoz	Carlos Cardoso
01-03-05	Sporting	Apresentação do livro “Fernando Mamede, o Recordista” de Jorge Vicente	Auditório do Sporting	Carlos Cardoso
03-03-05	Fed. Port. Trampolins	Cerimonia de Tomada de Posse	Sede do C.O.P.	Carlos Cardoso
04-03-05	IDP	Conferência Sobre Equipamentos Desp. E Ordenamento do Território	Antiga Fil	Pedro Berjano de Oliveira e Luís Guerra
04-03-05	Câmara Municipal da Lousã	“IV Fórum Desporto de Jovens”	Lousã	José de Carvalho
08-03-05	Sport Algés e Dafundo	Lançamento do Livro “O Outro Lado do Desporto”	Algés	Carlos Cardoso
10 a 13-03-05	ENGSO	Reunião Comissão da ENGSO	Funchal	Carlos Cardoso
13-03-05	Maratona Clube de Portugal	15ª Meia Maratona Int. de Lisboa	Lisboa	Nuno Vilarinho
16-03-05	Câmara Municipal de Lisboa	Lançamento do Livro da autoria de Teresa Sancha Pereira	Lisboa	Nuno Vilarinho
17-03-05	Fed. Port. Basquetebol	Protocolo com Compal Basket	Sede do C.O.P.	Carlos Cardoso
17-03-05	C.O.P.	Tomada de Posse	Centro Cultural de Belém	Carlos Cardoso
01-04-05	Câmara Municipal Lisboa	Cerimónia Oficial de Entrega da taça UEFA	Lisboa	Carlos Cardoso

**REPRESENTAÇÕES EM EVENTOS  
2005**

01-04-05	IDP	Seminário Internacional sobre – a Identidade Desportiva no espaço Europeu – Livre Circulação de Desportistas na União Europeia	Campos da Ajuda	Carlos Cardoso; Pedro Berjano Oliveira; Gonçalo Alves; José de Carvalho e Luís Guerra
05-04-05	Fed. Equestre Portuguesa	Sessão de Apresentação do novo elenco federativo	Campo Grande	Carlos Cardoso
06-04-05	ADESL – Associação Desportiva Ensino Superior de Lisboa	Tomada de Posse dos Primeiros Órgãos Sociais	Lisboa	Duarte Lopes
07-04-05	SQD – Serviços de Qualidade no Desporto	1º Seminário SQD – Gestão de Pessoas no Desporto.	Ericeira	Carlos Cardoso e José Carvalho
07-04-05	Câmara Municipal de Oeiras	Lançamento do “Guia do Associativismo Desportivo de Oeiras	AERLIS - Oeiras	Carlos Cardoso
07-04-05	Fed. Port. Motonáutica	Tomada de Posse Novos Órgãos	Sede do COP Ajuda	Carlos Cardoso
11-04-05	Fed. Port. Basquetebol	Taça de Portugal Masculina Final a 8 2005	Lisboa	Carlos Cardoso
15-04-05	IDP	Simpósio Formação de Treinadores – Modelos e Perspectivas	Cascais	José de Carvalho e Luís Guerra
15-04-05	Fed. Port. Pentatlo Moderno	Tomada de Posse dos Órgãos Sociais	Auditório do COP - Ajuda	Nuno Vilarinho
15 a 17-04-05	Sociedade Gestora do Autódromo Fernanda Pires da Silva, S.A.	Grande Prémio de Portugal (Motociclismo) 2005	Estoril	Caleia Rodrigues
19-04-05	Secretário de Estado da Juventude e do Desporto	Audiência SEJD	Lisboa	Carlos Cardoso, Caleia Rodrigues e Vicente Araújo
20-04-05	Câmara Municipal de Tavira	II Seminário de Gestão do Desporto	Tavira	Duarte Lopes
23-04-05	Fed. Port. Bridge	XX Festival Internacional de Bridge	Casino do Estoril	Carlos Cardoso
24-04-05	Fed. Port. Surf	Tomada de Posse Nova Direcção	Cascais	Nuno Vilarinho
27-04-05	Fed. Port. Desporto para Deficientes	Tomada de Posse dos Órgãos sociais	Odivelas	Nuno Vilarinho
28-04-05	Universidade Lusófona de Humanidades e Tecnologias	III Seminário Técnico – Pedagógico de Actividades Aquáticas	Auditório Agostinho da Silva (ULHT)	Carlos Cardoso e José Carvalho
28-04-05	IDP	Convite Visita e Almoço CDJ	Jamor	Carlos Cardoso
28-04-05	Fed. Port. Remo	Reunião	Sede da CDP	Carlos Cardoso

**REPRESENTAÇÕES EM EVENTOS  
2005**

30-04-05	Desporto Escolar	Fase Final da Competição do Projecto "Mega Sprinter"	Óbidos	Carlos Cardoso
01-05-05	Associação Académica da Guarda e F.A.D.U.	Cerimónia de abertura das fases Finais dos Camp. Nac. Universitários	Guarda	Duarte Lopes
05-05-05	IDP	Reunião sobre V Jogos Desportivos CPLP	Complexo do Jamor	Duarte Lopes
08-05-05	Sociedade Hípica Portuguesa	Concurso de Dressage Internacional	Campo Grande	Carlos Cardoso
11-05-05	Fed. Nac. Motociclismo	15º Aniversário	Cascais	Carlos Cardoso
12-05-05	Câmara Municipal de Odivelas	Congresso Nacional do Desporto	Odivelas	Carlos Cardoso
13-05-05	Fed. Port. Voo Livre	Tomada de Posse e Inauguração da sede	Lisboa	Carlos Vairinhos
13-14 E 15-05-05	IDRAM	Reunião Fórum Engso	Funchal	Carlos Cardoso
14-05-05	Fed. Port. Remo	Campeonatos Nacionais de Velocidade Yolle 2004	Lisboa	Nuno Vilarinho
15-05-05	Laureus World Sports Awards	Laureus	Estoril	Carlos Cardoso
16-05-05	Laureus World Sports Awards	Laureus	Estoril	Carlos Cardoso
17-05-05	Câmara Municipal Lisboa, UEFA e Fed. Port Futebol	Jantar da Taça UEFA	Gare Marítima de Alcântara	Carlos Cardoso
18-05-05	Fed. Port. Judo	Tomada de Posse	Ajuda	Nuno Vilarinho
18-05-05	Fed. Port. Futebol	Final da Taça UEFA 2005	Estádio Alvalade	Carlos Cardoso
20-05-05	IDP	Workshop do Estudo Avaliação do Emprego no Desporto em Portugal	Lisboa	José Carvalho e Gonçalo Alves
20-05-05	Câmara Municipal de Oeiras	Convite para Participação na Festa do Desporto com Espírito Desportivo	Complexo Desportivo do Jamor	Carlos Cardoso
20-05-05	IDP	Reunião Contrato Programa	Lisboa	Carlos Cardoso e Caleia Rodrigues
20-05-05	CDU	Hotel Lisboa Plaza	Lisboa	Carlos Cardoso
21-05-05	FAJUDIS	Intervenção no 3º Painel – "Associativismo"	Tomar	José Carvalho
21-22-05-05	Fed. Port. Motonáutica	G.P. de Portugal/Algarve, F1 em Motonáutica	Portimão	Carlos Cardoso

**REPRESENTAÇÕES EM EVENTOS  
2005**

28-05-05	Câmara Municipal de Oeiras	Jantar Comemorativo da 63ª edição Final da Taça de Portugal	Oeiras	Carlos Cardoso
29-05-05	Fed. Port. Futebol	Final da Taça de Portugal 2004/05	Estádio Nacional	Carlos Cardoso
01-06-05	ANDDEMOT	Conferência de Imprensa para a Apresentação do Campeonato da Europa de Basquetebol em Cadeira de Rodas	Sede do COP	Carlos Cardoso
02-06-05	Boccia Portugal 2005	Apresentação do Campeonato Europeu de Boccia 2005	Lumiar	Nuno Vilarinho
03-06-05	Sociedade Hípica Portuguesa	Grande Prémio do "Concurso de Saltos Inter. Oficial de Lisboa"	Lisboa	Carlos Cardoso
03-06-05	Fed. Port. de Desporto Para Deficientes	ADAPT CD - ROM	Cruz Quebrada	José Carvalho
04-06-05	Câmara Municipal de Cascais	Inauguração do Pavilhão Desportivo dos Lombos	Carcavelos	Nuno Vilarinho
04-06-05	Fed. Port. Futebol	Jogo Qualificação para o Campeonato do Mundo 2006	Estádio da Luz	Carlos Cardoso
05-06-05	Fed. Port. Remo	Finais do Encontro Nacional de Infantis	Montemor-o-Velho	Vítor Mangerão
05-06-05	Fed. Port. Esgrima	Finais da Taça do Mundo "Cidade de Lisboa"	Lisboa	Carlos Cardoso
14-06-05	Câmara Municipal de Odivelas	Encontro "A Prevenção Primária das Toxicodependências"	Ramada - Odivelas	Carla Antunes
18-06-05	C.O.P.	Dia Olímpico 2005 Rio Maior	Rio Maior	Carlos Cardoso
20-06-05	CNID – Associação dos Jornalistas de Desporto	Tomada de Posse dos Corpos Sociais	Lisboa	Carlos Cardoso
20-06-05	Câmara Municipal de Torres Vedras	28º Grande Prémio Internacional de Ciclismo Torres Vedras – troféu Joaquim Agostinho	Lourinhã	Carlos Cardoso
20-06-05	Câmara Municipal de Gaia	V Gala do Desporto	Gaia	Maria José Carvalho
22-06-05	Sport Algés e Dafundo	Sessão Solene Comemorativa do 90º Aniversário	Algés	Carlos Cardoso
24-06-05	Fed. Port. Ciclismo	Visita do Presidente UCI - Jantar Oficial	Lisboa	Carlos Cardoso

**REPRESENTAÇÕES EM EVENTOS  
2005**

24-06-05	IDP	Simpósio Internacional a Luta Contra a Dopagem no desporto – Juntos Será Mais Fácil	Cascais	Nuno Vilarinho
25-06-05	Fed. Port. Remo	Campeonatos Nac. de Velocidade Juniores e Seniores	Montemor -o Velho	Vítor Mangerão
30-06-05	AAOP – Associação dos Atletas Olímpicos de Portugal	Jantar Anual da AAOP	Cascais	Nuno Vilarinho
01-07-05	AMORIM	Apresentação Pública Sportsforum Ovar	Ovar	Vicente Araújo
04-07-05	Secretária de Estado do Desporto	Jogos Mundiais	Lisboa	Vicente Araújo; Carla Antunes e Gonçalo Alves
05-07-05	ANDDEMOT	Cerimónia de Abertura do Campeonato da Europa de Basquetebol em Cadeira de Rodas	Pav. Açoreana Seguros do Estádio da Luz	Carla Antunes
06-07-05	Associação Portuguesa de Adeptos	Reunião de Apresentação	Fed. Port. Voleibol - Porto	Vicente Araújo
07-07-05	Associação Portuguesa de Adeptos	Reunião de Apresentação	Sede da CDP	José Carvalho
07-07-05	Fed Triatlo de Portugal	675 Km Contra o Cancro	Belém	Duarte Lopes
13-07-05	Fed. Port. Ténis	Jantar Oficial - Taça Davis – Portugal / Argélia	Algés	Carlos Cardoso
16-07-05	Fed. Port. Ténis	Taça Davis – Portugal / Argélia	Jamor	Carlos Cardoso
26-07-05	Fed. Port. Basquetebol	Cerimónia de Assinatura de Protocolos FPB, BANIF e Açoreana Seguros	Sede do COP Lisboa	Caleia Rodrigues
06-08-05	IDP	Cerimónia de lançamento do Volume I do Manual Oficial de Formação Equestre	Cascais	Duarte Lopes
11/17-08-05	CPLP	Jogos dos CPLP	Luanda	Carlos Paula Cardoso, Duarte Lopes e Carla Antunes
03-09-05	Câmara Municipal de Oeiras	Cerimónia de Inauguração do Porto de Recreio de Oeiras	Oeiras	Carlos Paula Cardoso
06-09-05	Liga dos Clubes de Basquetebol	Sorteio do XI Campeonato da Liga e Apresentação de Patrocinadores	Lisboa	Carlos Paula Cardoso
11-09-05	Fed. Port. Ténis	Campeonato Nacional Absoluto	Évora	Carlos Paula Cardoso

**REPRESENTAÇÕES EM EVENTOS  
2005**

15-09-05	C.O.P.	Jantar de Confraternização	Rio Maior	Carlos Paula Cardoso
19-09-05	Sport Lisboa Benfica	Gala do Sport Lisboa Benfica	Lisboa	Carlos Paula Cardoso
21/25-09-05	Comité Europeu Fair Play	11 <sup>th</sup> European Fair Play Congress	Lithuania	Carlos Paula Cardoso
24-09-05	IDP	2 <sup>o</sup> Seminário Inter. De Arbitragem e Ajuizamento Desportiva	Lisboa	Carlos Paula Cardoso
25-09-05	Maratona Clube de Portugal	6 <sup>a</sup> Meia - Maratona de Portugal 2005	Lisboa	Carlos Vairinhos
25-09-05	Clube Automóvel do Minho	Campeonato do Mundo Karting	Braga	Nuno Vilarinho
01-10-05	Fed. Port. Patinagem	Assembleia e Congresso CERS	Óbidos	Nuno Vilarinho
08-10-05	Fed. Port. Futebol	Portugal vs Liechtenstein	Aveiro	Carlos Paula Cardoso
10-10-05	IDP	Seminário Internacional: Periodização do Treino de Alto Rendimento	Jamor	Carlos Paula Cardoso
11-10-05	Sport Algés Dafundo	Homenagem a Ticha Penicheiro	Algés	Carlos Paula Cardoso
12-10-05	Fed. Port. Futebol	Portugal vs Letónia	Porto	Vítor Mangerão
13-10-05	Clube Futebol Belenenses	Jantar de Aniversário	Casino Estoril	Carlos Paula Cardoso
15-10-05	Fed. Ginástica de Portugal	Congresso	Porto	Vicente Araújo
20-10-05	Faculdade de Direito de Lisboa	1 <sup>o</sup> Ciclo Conferências de Direito Desportivo	Lisboa	Carlos Paula Cardoso
22-10-05	Fed. Port. Bridge	Campeonatos do Mundo de Bridge 2005	Estoril	Carlos Paula Cardoso
22-10-05	Fed. Port. Judo	Gala Anual Judo	Lisboa	Carlos Paula Cardoso
22/23-10-05	Sociedade Gestora do Autódromo Fernanda Pires da Silva	A1 Grande Prémio das Nações	Estoril	Nuno Vilarinho
24-10-05	UEFA	Jantar	Lisboa	Carlos Paula Cardoso
25-10-05	Fed. Port. Artes Marciais Chinesas	Reunião	Algés	Carlos Paula Cardoso
25-10-05	F.A.D.U.	Tomada de Posse dos Órgãos Sociais	Lisboa	Carlos Paula Cardoso
26/30-10-05	Engso	8 <sup>o</sup> Forum Engso	Funchal	Carlos Paula Cardoso, Pedro Berjano e Gonçalo Alves
05-11-05	Fed. Port. Basquetebol e Liga Clubes Basquetebol	Cerimónia Oficial Protocolo para regulamentação das relações entre as duas Entidades	Restelo	Carlos Paula Cardoso
12-11-05	Fed. Port. Ténis	Jantar Oficial da Top Executives Meeting	Lisboa	Carlos Paula Cardoso

**REPRESENTAÇÕES EM EVENTOS  
2005**

15-11-05	Secretária de Estado da Juventude e do Desporto	Convite de Almoço	Cruz Quebrada	Carlos Paula Cardoso
17-11-05	Panathlon Clube de Lisboa	Mesa Redonda "O poder da Televisão no Desporto"	Lisboa	Carlos Paula Cardoso
18-11-05	C.O.P.	96º Aniversário	Lisboa	Carlos Paula Cardoso
19-11-05	Câmara Municipal de Oeiras e Maratona Clube de Portugal	Sport Zone Crosse Internacional de Oeiras	Jamor -Oeiras	Carlos Paula Cardoso
19-11-05	Fed. Port. Rugby	Jogo Portugal vs Fiji	Lisboa	Carlos Paula Cardoso
19-11-05	Câmara Municipal De Loures e Fed. Port. Esgrima	Finais Taça do Mundo de Florete Feminino Juniores	Loures	Nuno Vilarinho
21-11-05	Secretário Estado da Juventude e do Desporto e a Fed. Port. Golfe	Protocolo Novo Campo de Golfe Jamor	Jamor-Oeiras	Carlos Paula Cardoso
21-11-05	Fed. Port. Golfe	Jantar Anual	Sintra	Carlos Paula Cardoso
23-11-05	Maratona Clube Portugal	Maratona de Lisboa	Lisboa	Carlos Paula Cardoso
25-11-05	Presidente da República	Seminário "Pensar a Democracia"	Lisboa	Carlos Paula Cardoso
26-11-05	IDP	Cerimónia de Abertura do Seminário Internacional de Treino de Jovens...."	Lisboa	Carla Antunes
27-11-05	Câmara Municipal de Torres Vedras	Cross Internacional de Torres Vedras – 24º Corta – Mato dos Matos Velhos	Torres Vedras	Carlos Paula Cardoso
30-11-05	Fed. De Ginástica de Portugal	55º Aniversário Sessão Comemorativa	Lisboa	Carlos Paula Cardoso
01-12-05	Fed. Port. De Trampolins e Desportos Acrobáticos	15º Aniversário	Lisboa	Carlos Paula Cardoso
03-12-05	Fed. Port. Canoagem	Gala dos Campeões de Canoagem	Aveiro	Carlos Paula Cardoso
04-12-05	Associação de Atletismo de Lisboa	20ª Edição da Maratona de Lisboa	Lisboa	Carlos Paula Cardoso
10-12-05	Motor Clube do Estoril	5º Aniversário	Estoril	Carlos Paula Cardoso
12-12-05	Secretaria de Estado e Juventude do Desporto	Congresso do Desporto	Matosinhos	Carlos Paula Cardoso
14-12-05	Fed. Port. De Voleibol	Gala Anual do Voleibol	Póvoa do Varzim	Carlos Paula Cardoso
16-12-05	Fed. Port. Lutas Amadoras	Aniversário FPLA Gala 80º Aniversário	Lisboa	Carlos Paula Cardoso

**Anexo 2 – Lista de Nomeados e Campeões 2005 “X Gala do Desporto”**

## **Prémio Mérito Desportivo - Personalidade do Ano**

<b>Federação</b>	<b>Personalidade/Entidade</b>
Esgrima	Orlando Azinhais (Falecido)
Aeromodelismo	José Carlos Ferreira
Aeronáutica	Carlos Sousa e Trigo
Arqueiros e Besteiros	Ana Nogueira
Atletismo	Sporting Clube de Portugal
Basebol e Softbol	C.Municipal de Abrantes
Basquetebol	Compal S.A.
Boxe	Boavista Futebol Clube
Bridge	José Manuel Oliveira
Campismo e Montanhismo	Julio Almeida Costa
Ciclismo	Henrique Castro
Colectividades, Cultura e Recreio	Maria Paiva dos Santos
Columbofilia	José Azenha Tereso
Corfebol	Núcleo Corfebol Benfica
Cricket	Akbar Sayad
Dança Desportiva	Alberto Jorge Gomes Rodrigues
Desporto para Deficientes	Young & Rubicam Portugal
Equestre	João Manuel Sequeira
Ginástica	Esbela da Fonseca Miyake
Hoquei	Pedro Teixeira da Silva
Jetski	Maria Inês Pereira
Judo	José Bastos Nunes
Karaté	Nuno Gonçalves Dias
KickBoxing / Full Contact	Luis Rosa Gomes
Lutas amadoras	Norberto Fernandes Rodrigues
Minigolfe	C. Municipal Pombal
Motociclismo	Motor Clube Estoril
Motonáutica	António Barros Feu
Mushing	Associação de Mushing da Lourinhã
Natação	José Augusto Araújo
Orientação	Marco Alpande Póvoa
Pankration Athlima	João Soares Varela
Paraquedismo	Carlos Vairinhos Marques
Patinagem	Luis Leandro Sénica
Pesca Desportiva	Fernanda Pereira
Pesca Desportiva de Alto Mar	Rui Gomes
Remo	Shell de 4 com Timoneiro
Rugby	Tomaz Morais
Ski Náutico	Luis Braga
Surf	José Sousa Braga
Taekwon-do	Rui Mártires Ribeiro
Ténis	Pedro Frazão
Ténis de Mesa	Marco Freitas
Tiro	José Figueiredo Santos
Tiro com Arco	Daniel Bucu
Todo o Terreno Turístico	Luis Celínio
Trampolins e Desportos Acrobáticos	Raul Correia
Triatlo	Sérgio Santos
Voleibol	Joaquim Vilela
Voo Livre	Paulo Abreu Martins
Xadrez	Luis Galego

## DESPORTISTAS FINALISTAS PARA ELEIÇÃO DO MELHOR DO ANO

### Atleta Feminino do Ano

Nome do Atleta	Modalidade	Idade	Clube
Susana Feitor	Atletismo	30	Clube de Natação de Rio Maior
Vanessa Fernandes	Triatlo	20	Clube de Triatlo de Perosinho
Elisabete Nunes	Desporto para Deficientes	17	ACAPO
Elisabete Jacinto	Automobilismo e Karting	41	Sem Clube
Diana Gomes	Natação - Vencedora	16	Associação dos Bombeiros Voluntários dos Estoris

### Atleta Masculino do Ano

Nome do Atleta	Modalidade	Idade	Clube
Tiago Monteiro	Automobilismo e Karting	29	Jordan-Toyota
João Moutinho	Futebol	19	Sporting C. P.
José Fernando Veras	Paraquedismo - Vencedor	39	Skysurf Produções
Rui Monteiro da Silva	Atletismo	28	Sporting C. P.
André Dias	Desporto para Deficientes	17	ACAPO

### Treinador do Ano

Nome do Atleta	Modalidade	Idade	Clube
Nuno Alpiarça	Desporto para Deficientes	39	Sporting C. P.
José Peseiro	Futebol - Vencedor	45	Sporting C. P.
António Jourdan	Triatlo	34	F. T. P. - Seleccionador Nacional
Franklin Pais	Hoquei Patins	43	F.C. Porto
José Jardim	Voleibol	43	S. L. Benfica

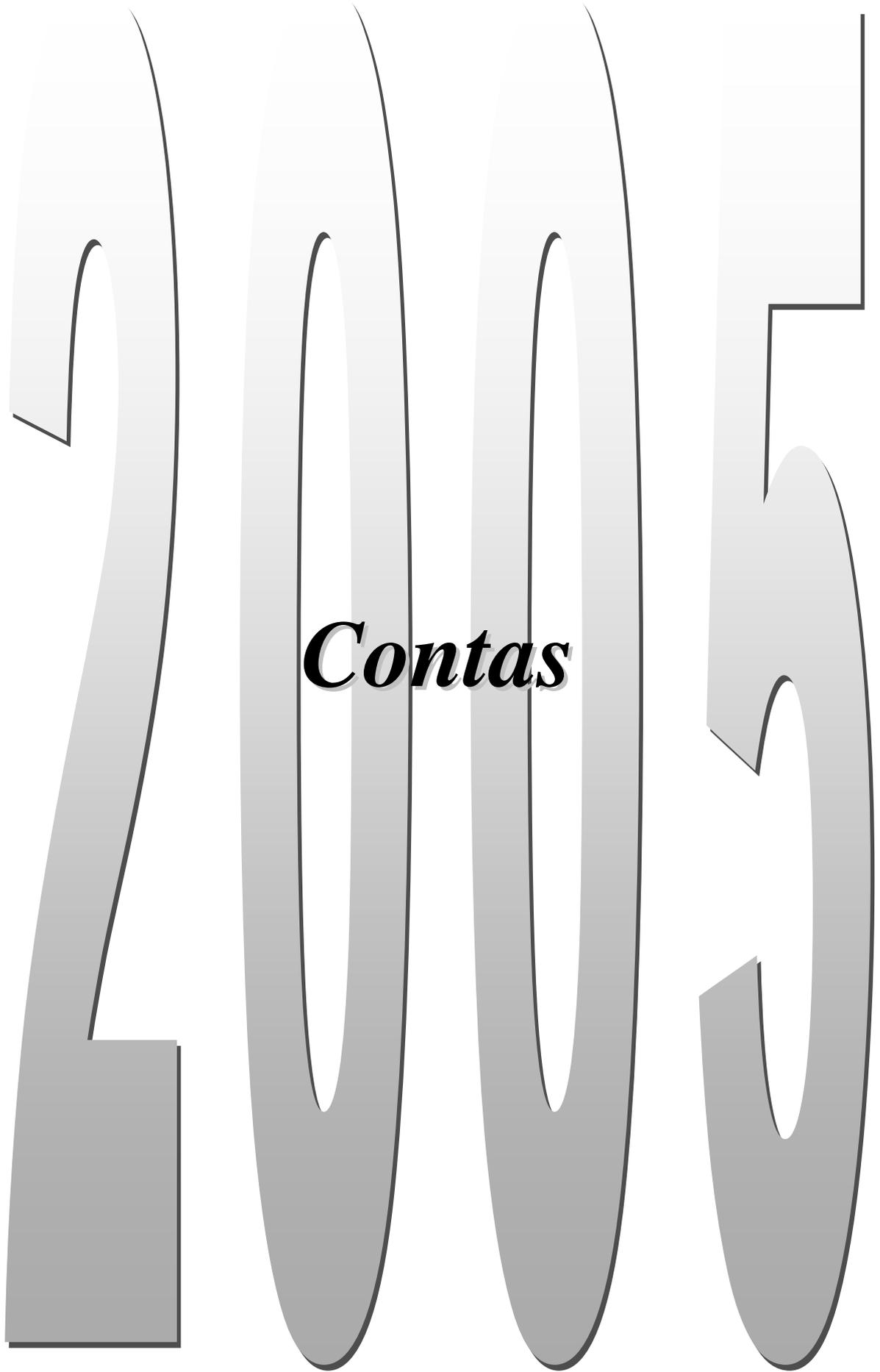
## Campeões da Europa e do Mundo

### Campeões da Europa

Modalidade	Nome
<b>Individuais</b>	
Federação Portuguesa Actividades Subaquáticas	Rui Reis Torres (Pesca Submarina Senior)
Federação Portuguesa de Atletismo	Naide Gomes (Salto em Comprimento - Senior - Pista Coberta )
Federação Portuguesa de Canoagem	Emanuel Silva (Sub 23 K1 1000mts) - Pais?
Federação Portuguesa de Ciclismo	Micael César (BMX - Cruiser Junior)
Federação Portuguesa Desporto para Deficientes	Bruno Valentim (Boccia Classe BC4)
Federação Portuguesa Desporto para Deficientes	Fernando Ferreira (Boccia Classe BC2)
Federação Portuguesa Desporto para Deficientes	André Penedo (Senior - Ciclismo)
Federação Portuguesa Kickboxing	Ricardo Fernandes (Pesos médios-ligeiros)
Federação Portuguesa de Judo	Ana Cachola (Juniões e Sub 23 - -63kg.)
Federação Portuguesa de Natação	Diana Gomes (Junior - 100 e 200 mts. Bruços )
Federação Portuguesa Surf	Miguel Ximenez (Surf Open)
Federação Portuguesa Surf	Rita Pires (BodyBoard)
Federação Portuguesa Surf	Pedro Araújo (Surf Open)
Federação Portuguesa Ténis de Mesa	Marcos Freitas (Juniões - Pares Mistos)
Federação Triatlo de Portugal	José Estrangeiro (Junior - Duatlo)
Federação Triatlo de Portugal	Sérgio Silva (Sub 23 - Duatlo)
Federação Triatlo de Portugal	Vanessa Fernandes (Sub 23 e Elite - Triatlo) - Sergio Santos
<b>Colectivos</b>	
Federação Portuguesa de Atletismo	Seleção Nacional de Corta Mato (Seniores Femininos)
Federação Patinagem de Portugal	Seleção Nacional de Hóquei em Patins (Juniões Masculinos)
Federação Portuguesa Desporto para Deficientes	Boccia Equipa Classe BC1/BC2
Federação Portuguesa Desporto para Deficientes	Estafeta 4x100 (Seniores Masculinos Atletismo)
Federação Portuguesa Desporto para Deficientes	Boccia Pares Classe BC3
Federação Portuguesa de Rugby	Seleção Nacional de Rugby Sevens
Federação Portuguesa Surf	Seleção Nacional de Surf
Federação Portuguesa Tiro com Armas de Caça	Seleção de Portugal (Juniões Masculinos - Fosso Universal )

## Campeões do Mundo

<b>Modalidade</b>	<b>Nome</b>
<b>Individuais</b>	
Federação Nacional de Motociclismo	Ricardo Leal dos Santos (Todo Terreno - Categoria Quad)
Federação Portuguesa Boxe	António Bento (Senior - Super Plumas)
Federação Portuguesa Ciclismo	Micael Cesar (BMX - Cruiser Junior)
Federação Portuguesa Desporto Deficientes	Maria Morgado (50, 100 e 200 mts Livres - Natação)
Federação Portuguesa Desporto Deficientes	João Martins (50 mts costas e 100 mts lvres - Natação)
Federação Portuguesa Desporto Deficientes	Pedro Isidro (10 Km Marcha - Atletismo)
Federação Portuguesa Desporto Deficientes	Marisa Serralheiro (5 Km Marcha - Atletismo)
Federação Portuguesa Desporto Deficientes	Lenine Cunha (Salto em comprimento, Triplo-Salto e Pentatlo - Atletismo)
Federação Portuguesa Desporto Deficientes	Sandra Gomes (Pentatlo - Atletismo)
Federação Portuguesa Desporto Deficientes	Maria Fernandes (800 mts - Atletismo)
Federação Portuguesa Desporto Deficientes	Hugo Passos (Luta Greco-Romana - -60kg. Campeão Surdolímpico)
Federação Portuguesa Kickboxing	Dina Martins Pedro (Senior - Thai-Kickboxing -66kg.)
Federação Portuguesa Motonáutica	Alain Júnior Thiriart (Junior - Fórmula Futuro)
Federação Portuguesa Tiro Armas de Caça	Paulo Diogo Rosário Junior - Fosso Universal)
Federação Portuguesa Trampolins Desportos Acrobáticos	Silvia Saiote (Senior - Duplo Minitrampolim)
Federação Portuguesa Vela	Bento Amaral (Vela adaptada - Classe Liberty) - Pedro Beckert
Federação Triatlo Portugal	Anaís Moniz (Junior - Triatlo) - Alicia Moniz
<b>Colectivos</b>	
Federação Portuguesa Trampolins Desportos Acrobáticos	Seleção Nacional de Feminina (Seniores Femininas - Duplo Minitrampolim)
Federação Portuguesa Tiro Armas de Caça	Seleção de Portugal (Seniores Masculinos - Fosso Universal)
Federação Portuguesa Tiro Armas de Caça	Seleção de Portugal (Juniões Masculinos - Fosso Universal)
Federação Portuguesa Tiro Armas de Caça	Seleção de Portugal (Seniores Masculinos - Compak Sporting)
Federação Portuguesa Vela	Tomás Oliveira/Francisco Gomes (Seniores - Classe 420)



***Contas***

**CONFEDERAÇÃO DO DESPORTO DE PORTUGAL**  
**BALANÇO**

Código das contas		ACTIVO	Exercícios			
CEE	POC		2004		2005	
			AB	AP	AL	AL
<b>C</b>		<b>Imobilizado</b>				
I	43+44	Imobilizações incorpóreas	122.900,83		122.900,83	
II	42+44	Imobilizações corpóreas	114.227,80	81.437,21	32.790,59	39.191,95
III	41+44	Investimentos financeiros	149.639,37		149.639,37	149.639,37
			386.768,00	81.437,21	305.330,79	188.831,32
<b>D</b>		<b>Circulante</b>				
I	32 a 37	Existências	7.192,44		7.192,44	7.776,99
		Mercadorias	7.192,44		7.192,44	7.776,99
		Materiais				
II	21 a 26	Dividas de terceiros				
		Médio e longo prazo				
		Curto prazo	319.922,19	55.773,21	264.148,98	183.646,20
	21	Entidades federadas quotas	27.388,60	13.629,66	13.758,94	109.923,68
	21	Entidades federadas seguros	131.919,05	5.643,55	126.275,50	
	24	Estado	24.592,42		24.592,42	
	25	Agentes Desp. Assoc.				
	26	Outros devedores	136.022,12	36.500,00	99.522,12	73.722,52
III	15+18	Titulos negociaveis				
IV	11 a 14	Depósitos bancários e caixa	68.730,45		68.730,45	131.544,26
	11	Caixa	249,40		249,40	249,40
	12	Depósitos à ordem	24.354,21		24.354,21	38.206,23
	13	Depósitos a prazo	44.126,84		44.126,84	93.088,63
	14	Outros depósitos bancários				
E	27	Acréscimos e diferimentos	43.962,60		43.962,60	70.621,32
	271	Acréscimos de proveitos	43.962,60		43.962,60	70.621,32
	272	Custos diferidos				
		Total do Activo	826.575,68	137.210,42	689.365,26	582.420,09

**CONFEDERAÇÃO DO DESPORTO DE PORTUGAL**  
**BALANÇO**

		<b>CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO</b>	<b>Exercícios</b>	
	<b>POC</b>		<b>2005</b>	<b>2004</b>
<b>A</b>		<b>Capital Próprio</b>		
I	51	Fundo social	231.688,61	246.978,95
III	56	Reservas de reavaliação		
IV	571	Reservas legais		
	572 a 9	Restantes reservas		
		Subtotal	231.688,61	246.978,95
VI	88	Resultado líquido do exercício	(89.070,57)	(15.290,34)
		Total do Capital Próprio	142.618,04	231.688,61
		<b>Passivo</b>		
<b>B</b>	29	Provisões para riscos e encargos		
<b>C</b>	21 a 26	Dividas a terceiros	527.682,73	335.281,59
		Médio e longo prazo		
		Curto prazo	527.682,73	335.281,59
	21	Entidades federadas		
	22	Fornecedores	141.534,33	23.143,84
	23	Empréstimos obtidos		
	24	Estado	3.956,92	9.291,14
	265	Credores por subscrições não liberadas	124.699,47	124.699,47
	26	Outros Credores	257.492,01	178.147,14
<b>D</b>	27	Acréscimos e diferimentos	19.064,49	15.449,89
	273	Acréscimos de custos	19.064,49	15.449,89
	274	Proveitos diferidos		
		Total do Passivo	546.747,22	350.731,48
		Total do Capital Próprio e do Passivo	689.365,26	582.420,09

**CONFEDERAÇÃO DO DESPORTO DE PORTUGAL**  
**DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS**

Código das contas		Custos e Perdas	Exercícios			
CEE	POC		2005		2004	
A						
2.a)	61	Custo das merc. e materiais consumidos	481.810,51		467.514,67	
2.b)	62	Fornecimentos e serviços externos	89.012,75	570.823,26	73.468,45	540.983,12
3		Custos com o pessoal				
3.a)	642	Remunerações	133.262,13		131.806,23	
3.b)	643 a 648	Encargos sociais	28.111,18	161.373,31	29.063,84	160.870,07
4.a)	66	Amortizações do imob. corp. e Incorp.	7.981,37		7.549,79	
4.b)	67	Provisões	8.345,24	16.326,61	44.845,24	52.395,03
5	63	Impostos			40,32	
5	65	Outros custos e perdas operacionais	337.841,21	337.841,21	50.020,43	50.060,75
		(A)		1.086.364,39		804.308,97
6	683+684	Amort. e prov. de aplic invest. Financeiros				
7	681/5/6/7/8	Juros e custos similares	261,06	261,06	833,32	833,32
		(C)		1.086.625,45		805.142,29
10	69	Custos e perdas extraordinários		692,44		1.039,83
		(E)		1.087.317,89		806.182,12
8+11	86	Imposto sobre o rendimento do exercício		310,49		503,65
		(G)		1.087.628,38		806.685,77
13	88	Resultado liquido do exercício		(89.070,57)		(15.290,34)
				998.557,81		791.395,43
B		<b>Proveitos e Ganhos</b>				
1	71	Vendas e prestações de serviços	518.793,15		553.434,95	
1	72	Proveitos associativos	44.250,00	563.043,15	48.500,00	601.934,95
3	75	Trabalhos para a própria entidade	122.900,83			
4	74	Subsídios à exploração	264.819,12		83.006,10	
4	73+76	Outros proveitos e ganhos operacionais	45.701,44	433.421,39	95.416,82	178.422,92
		(B)		996.464,54		780.357,87
5	783	Rendimentos de Imoveis				
6	787	Ganhos na alienação de aplic. tesouraria				
7	781/4/5/6/8	Outros juros e proveitos similares	1.555,17	1.555,17	2.518,34	2.518,34
		(D)		998.019,71		782.876,21
9	79	Proveitos e ganhos extraordinários		538,10		8.519,22
		(F)		998.557,81		791.395,43
Resumo:						
Resultados operacionais: (B)-(A)=				(89.899,85)		(23.951,10)
Resultados financeiros: (D-B)-(C-A)=				1.294,11		1.685,02
Resultados correntes: (D)-(C)=				(88.605,74)		(22.266,08)
Resultados antes de Impostos:(F)- (E)=				(88.760,08)		(14.786,69)
Resultado liquido do exercício: (F)-(G)=				(89.070,57)		(15.290,34)

**CONFEDERAÇÃO DO DESPORTO DE PORTUGAL**  
**DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS POR FUNÇÕES**

Contas		Descrição	Exercícios	
			2005	2004
1	71	Vendas e prestações de serviços	518.793,15	545.735,11
2	72	Proveitos associativos	44.250,00	48.500,00
3	73	Proveitos suplementares	45.701,44	103.116,66
4	74	Subsídios à exploração	264.819,12	83.006,10
5	75	Trabalhos para a própria entidade	122.900,83	
6	76	Outros proveitos e ganhos operacionais		
		Total dos proveitos	996.464,54	780.357,87
7	612/99.99	Custo das merc. vend. e mat. consumidos	(481.810,51)	(467.514,67)
8	94.03 a 94.49	Custo da organização das actividades	(500.879,74)	(202.366,68)
		Resultado bruto	13.774,29	110.476,52
9	76	Outros proveitos e ganhos operacionais		
10	94.01 a 94.02	Custos administrativos e de estrutura	(87.347,53)	(82.032,59)
11	65/66/67	Outros custos e perdas operacionais	(16.326,61)	(52.395,03)
		Resultados operacionais	(89.899,85)	(23.951,10)
12	68.1/68.4/68.9	Custos e perdas financ. de financiamento	(261,06)	(833,32)
13	78.1	Proveitos de aplicações financeiras	1.555,17	2.518,34
14	78.3/78.9	Proveitos de outros investimentos		
15	68.3/68.9	Custos de outros investimentos		
16		Outros custos acidentais		
17		Outros proveitos acidentais		
18		Custos com os filiados		
19		Proveitos com os filiados		
		Resultados correntes	(88.605,74)	(22.266,08)
20		Imposto sobre os resultados correntes	(310,49)	(503,65)
		Resultados correntes após impostos	(88.916,23)	(22.769,73)
	(79-69)/96	Resultados extraordinários	(154,34)	7.479,39
21		Imposto sobre os resultados extraordinários		
		Resultados liquidados do exercício	(89.070,57)	(15.290,34)

**CONFEDERAÇÃO DO DESPORTO DE PORTUGAL**  
**DEMONSTRAÇÃO DE FLUXOS DE CAIXA**

<b>ACTIVIDADES OPERACIONAIS</b>			
Recebimentos		934.275,24	
Pagamentos a credores		(712.966,64)	
Pagamento ao pessoal		(157.758,71)	
Fluxo gerado pelas operações		63.549,89	
Pagamento / recebimento do Imposto Sobre o rendimento		(310,49)	
Outros recebimentos / pagamentos relativos à act. Operacional			
Fluxos gerados antes das rubricas extraordinárias		63.239,40	
Recebimentos relacionados com rubricas extraordinárias			
Pagamentos relacionados com rubricas extraordinárias		(139,69)	
Fluxo das actividades operacionais (1)			63.099,71
<b>ACTIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>			
Recebimentos provenientes de:			
Investimentos financeiros			
Imobilizações corpóreas			
Imobilizações incorpóreas			
Subsidios de investimento			
Juros e proveitos similares		1.555,17	1.555,17
Pagamentos respeitantes a:			
Investimentos financeiros			
Imobilizações corpóreas		(1.580,01)	
Imobilizações incorpóreas			(1.580,01)
Fluxo das actividades de investimento (2)			(24,84)
<b>ACTIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>			
Recebimentos provenientes de:			
Empréstimos obtidos			
Subsidios e doações			
Cobertura de prejuizos			
Pagamento provenientes de:			
Empréstimos obtidos			
Amortizações de contratos de locação financeira			
Juros e custos similares		(261,06)	(261,06)
Fluxo das actividades de financiamento (3)			(261,06)
Caixa e seus equivalentes no inicio do periodo			131.544,26
Variação de caixa e seus equivalentes (4) = (1)+(2)+(3)			62.813,81
Efeito das diferenças de câmbio			
Caixa e seus equivalentes no fim do periodo			68.730,45

**MAPA ANEXO À DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA**

	2005	2004
Depósitos Bancários imediatamente mobilizáveis	68.481,05	131.294,86
Caixa	249,40	249,40
Caixa e seus equivalentes	68.730,45	131.544,26
Titulos Negociáveis		
Disponibilidades constantes do balanço	68.730,45	131.544,26

# **CONFEDERAÇÃO DO DESPORTO DE PORTUGAL**

## **ANEXO AO BALANÇO E À DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS**

As demonstrações financeiras relativas ao exercício de 2004, foram preparadas de acordo com os princípios contabilísticos geralmente aceites previstos no Plano Oficial de Contabilidade para as Federações Desportivas, Associações e Agrupamentos de Clubes.

As notas que a seguir se desenvolvem respeitam a numeração definida no Plano Oficial de Contabilidade para as Federações Desportivas, Associações e Agrupamentos de Clubes com excepção das 1, 4, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18, 19, 20, 21, 22, 23, 24, 27, 28, 29, 30, 31, 35, 37, por não serem aplicáveis.

2. Refira-se que os investimentos financeiros na Fundação do Desporto, estão classificados pelo método do custo, de forma a dar cumprimento ao disposto nos critérios de valorimetria expressos no P.R.O.F.A.C.

3. Critérios valorimétricos utilizados:

Disponibilidades: Cambio à data de fecho.

Títulos Negociáveis: Valorização á data de fecho.

Imobilizações Corpóreas: Custo de aquisição ou de produção.

Imobilizações Incorpóreas: Custo incorrido na sua formação.

Investimentos Financeiros: Método do Custo.

Amortizações: As amortizações foram calculadas com base no Decreto Regulamentar 2/90, aplicando o método das quotas constantes, começando-se a usar os duodécimos para as aquisições efectuadas em 2003.

5. Numero médio de pessoas ao serviço da Confederação Desporto de Portugal

Pessoal técnico: 4 funcionários

Pessoal administrativo: 3 funcionários

6. Movimentos ocorridos nas rubricas do activo imobilizado.

**Imobilizado**

Rubricas	Saldo Inicial	Aumentos	Alienações	Transfer.	Saldo Final
<b>Investimentos Financeiros</b>					
Fundação do Desporto	149.639,37				149.639,37
	149.639,37				149.639,37
<b>Imobilizações Corpóreas</b>					
Equipamento Básico	3.018,60				3.018,60
Ferramentas e Utensílios	1.210,48				1.210,48
Equipamento Administrativo	52.261,46				52.261,46
Equipamento Informático	56.157,25	1.580,01			57.737,26
	112.647,79	1.580,01			114.227,80
<b>Imobilizações Incorpóreas</b>					
Despesas Investig. Desenvolv.		122.900,83			122.900,83
		122.900,83			122.900,83
	262.287,16	124.480,84			386.768,00

As imobilizações incorpóreas respeitam a investimentos incorridos os quais são susceptíveis de gerar proveitos e ganhos nos exercícios económicos futuros, razão pela qual se efectuou a imobilização dos mesmos.

**Amortizações**

Rubricas	Saldo inicial	Aumentos	Alienções	Transfer/Reg	Saldo Final
<b>Imobilizações Corpóreas</b>					
Equipamento Básico	905,58	301,86			1.207,44
Ferramentas e Utensílios	907,86	302,62			1.210,48
Equipamento Administrativo	41.091,11	2.051,94			43.143,05
Equipamento Informático	30.551,29	5.324,95			35.876,24
	73.455,84	7.981,37			81.437,21

As amortizações incorpóreas não foram amortizadas uma vez que está afecto a custos do exercício a quota parte referente ao exercício concluído.

25. As contas de provisões acumuladas registaram os seguintes movimentos:

Contas	Saldo inicial	Aumento	Redução	Saldo final
19 - Provisões para aplicações de tesouraria				
28 - Provisões para cobranças duvidosas	47.427,97	8.345,24		55.773,21
29 - Provisões para riscos e encargos				
39 - Provisões para depreciação de existências				
49 - Provisões para investimentos financeiros				

26. O fundo social ascendia a 231.688,61 € sendo proveniente da aplicação dos resultados obtidos em exercícios anteriores.

29 Demonstração do custo das mercadorias vendidas e matérias consumidas

<b>Movimentos</b>	<b>Bens Destinados ao Consumo</b>	<b>Bens Destinados à Venda</b>	<b>Total</b>
Existências iniciais		7.776,99	7.776,99
Compras		479.338,36	479.338,36
Regularizações existências		1.887,60	1.887,60
Existências finais		7.192,44	7.192,44
<b>Custos no exercício</b>		<b>481.810,51</b>	<b>481.810,51</b>

32 Demonstrações de resultados financeiros

<b>Custos e perdas</b>	<b>Exercício</b>		<b>Proveitos e ganhos</b>	<b>Exercício</b>	
	<b>2005</b>	<b>2004</b>		<b>2005</b>	<b>2004</b>
681 - Juros suportados		191,12	781 - Juros obtidos	1.555,17	2.518,34
682 - Perdas em invest.financeiros			782 - Ganhos em invest.financ.		
683 - Amort. de invest em imoveis			783 - Rendimentos de imoveis		
684 - Prov. para aplic. financeiras			784 - Rendimentos part capital		
685 - Dif. de cambio desfavoráveis			785 - Dif. de cambio favoráveis		
686 - Descontos p.p. concedidos			786 - Descontos p.p. obtidos		
687 - Perdas alien. aplic. tesouraria			787 - Ganhos alien. aplic. tesour.		
688 - Out. custos e perdas financ.	261,06	642,20	788 - Out. prov. ganhos financ.		
Resultados financeiros	1.294,11	1.685,02			
	1.555,17	2.518,34		1.555,17	2.518,34

33. Demonstração dos resultados extraordinários:

<b>Custos e perdas</b>	<b>Exercício</b>		<b>Proveitos e ganhos</b>	<b>Exercício</b>	
	<b>2005</b>	<b>2004</b>		<b>2005</b>	<b>2004</b>
691 - Donativos			791 - Restituição de impostos		
692 - Dividas incobráveis			792 - Recuperação de dividas		
693 - Perdas em existências			793 - Ganhos em existências		
694 - Perdas imobilizações			794 - Ganhos em imobilizações		
695 - Multas e penalidades	139,69		795 - Benef. penalid. contratuais		
696 - Aumentos amort. provisões			796 - Reduções amort. provisões		
697 - Correc. relat. exerc. anterior.	509,81	1.039,83	797 - Correc. relat. exerc. anterior.	538,08	8.519,22
698 - Out. custos perdas extraord.	42,94		798 - Out. prov. perdas extraord.	0,02	
Resultados extraordinários	(154,34)	7.479,39			
	538,10	8.519,22		538,10	8.519,22

### 35. Outras informações

As alterações incorridas no Plano Oficial de Contabilidade não foram directamente transpostas para o Plano Oficial de Contabilidade das Federações Desportivas, Associações e Agrupamento de Clubes, razão pela qual se continua a utilizar o mesmo modelo nas demonstrações financeiras.

### 36. As contribuições obtidas foram:

Entidades	
<b>Estado e Outros Entes Públicos</b>	
IDP - Practica e Desenv. Desportivo	28.000,00
IDP - Jogos CPLP	141.291,05
ENGSO - Forum	5.000,00
IDP - Formação	7.500,00
I.N.D.- Comité Europeu de Fair Play	9.000,00
I.N.D.- Deslocações ao estrangeiro	6.000,00
I.N.D.- Requisição de pessoal	6.176,44
I.E.F.P.	1.851,63
<b>Outras Entidades</b>	
Tranquilidade	60.000,00
	<u>264.819,12</u>



***Certificação  
Legal das  
Contas***



***Rua Eduardo Augusto Pedroso, 11 A  
1495-047 Algés***

***telef. 214 113 975 / 6 / 7  
Fax 214 113 980***

***Site: [www.cdp.pt](http://www.cdp.pt)  
E-mail: [cdp@cdp.pt](mailto:cdp@cdp.pt)***